

COMUNE DI RAGUSA

RG

Parte integrante e sostanziale della  
Delibera del Consiglio Municipale  
N° 231 del 19 GIU. 2009

RELAZIONE AL RENDICONTO  
DI GESTIONE

ANNO 2008

# Introduzione

- **CONTENUTO E LOGICA ESPOSITIVA**

La relazione al rendiconto della gestione, deliberata dal consiglio comunale nell'apposita sessione annuale dedicata all'approvazione del Consuntivo, è il documento con il quale l'organo esecutivo espone all'assemblea consiliare il rendiconto dell'attività svolta durante l'esercizio precedente.

La relazione è un atto dal notevole contenuto politico/finanziario mantiene infatti a consuntivo *un significato simile* a quello prodotto all'inizio dell'esercizio dalla relazione previsionale e programmatica, e cioè dal principale documento con il quale il consiglio comunale indirizza l'attività del comune.

La relazione al rendiconto espone i risultati raggiunti nella gestione appena conclusa indicando il *grado di attuazione dei programmi*, che erano stati previsti e approvati in sede di programmazione a inizio esercizio e esplicitati nella relazione previsionale e programmatica.

Non si tratta, pertanto, di una sintesi esclusivamente economica e finanziaria ma di un documento di più ampio respiro dove la componente politica, che ha gestito nell'anno le risorse finanziarie disponibili, espone prioritariamente al consiglio comunale, ma anche a tutti i portatori di interesse, i risultati raggiunti.

Il consigliere comunale nell'ambito delle sue funzioni, come d'altra parte il privato cittadino - utente finale dei servizi erogati dall'ente - devono poter ritrovare nella relazione al rendiconto i lineamenti di un'amministrazione che ha agito traducendo gli obiettivi in altrettanti risultati e utilizzare tale documento per evidenziare le criticità che non hanno permesso di raggiungere gli obiettivi che la giunta si era prefissa ad inizio esercizio.

- **PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE**

Il Comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Anche la relazione al rendiconto della gestione 2008, come ogni altro atto collegato con il processo di programmazione, deve ricondursi al riferimento legislativo stabilito dall'ordinamento generale degli enti locali che indica il preciso significato dell'esistenza del Comune: una struttura organizzata che opera continuamente nell'interesse generale della collettività servita.

Il crescente affermarsi di taluni nuovi principi di gestione, fondati sulla progressiva introduzione di criteri di economia aziendale, sta spostando l'attenzione di molti operatori degli enti locali verso più efficaci criteri di pianificazione finanziaria e di controllo sulla gestione. Questi criteri, che mirano a migliorare il grado di efficienza, di efficacia e di economicità dell'attività di gestione intrapresa dal Comune, vanno tutti nella medesima direzione: rendere più razionale l'uso delle risorse disponibili.

Il processo di programmazione, gestione e controllo, direttamente o indirettamente esercitato dal consiglio comunale, permette di dare concreto contenuto ai principi generali stabiliti dall'ordinamento degli enti locali. Ad ogni organo spettano infatti precise competenze che si traducono, dal punto di vista amministrativo, in diversi atti deliberativi sottoposti all'approvazione del consiglio. E' in questo ambito che si manifestano i distinti ruoli dei diversi organi in cui si articola l'ente: al consiglio compete la definizione delle scelte di ampio respiro mentre alla giunta spetta il compito di tradurre gli obiettivi generali in altrettanti risultati.

Partendo da questo riparto delle competenze, in ogni esercizio ci sono tre distinti momenti nei quali il consiglio e la giunta si confrontano su temi che riguardano il concreto utilizzo delle risorse finanziarie:

- Prima dell'inizio di ogni esercizio, quando viene approvato il *bilancio di previsione* con gli annessi documenti di carattere programmatico;
- A metà esercizio, quando il consiglio è tenuto a verificare lo *stato di attuazione dei programmi*;
- Ad esercizio finanziario *concluso*, quando viene deliberato il *conto del bilancio* con il rendiconto dell'attività di gestione.

Con l'approvazione del *bilancio di previsione*, e soprattutto durante la discussione sul contenuto della relazione previsionale e programmatica, il consiglio comunale individua quali siano gli

obiettivi da raggiungere nel triennio successivo ed approva i programmi di spesa che vincoleranno l'amministrazione nello stesso arco di tempo.

La giunta, con la *ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi* e la verifica degli equilibri di bilancio, mette al corrente il consiglio sul grado di avanzamento degli obiettivi a suo tempo programmati. In quella circostanza l'organo collegiale, qualora sia venuto meno l'equilibrio tra entrate ed uscite su cui si regge il bilancio, interviene approvando il riequilibrio generale della gestione.

L'intervento del consiglio nell'attività programmatrice del Comune termina con l'approvazione del *rendiconto* quando il civico consesso è chiamato a giudicare l'operato della giunta ed a valutare il grado di realizzazione degli obiettivi. La programmazione di inizio esercizio viene dunque confrontata con i risultati raggiunti fornendo una precisa analisi sull'efficienza e l'efficacia dell'azione intrapresa dall'intera struttura comunale.

La relazione al rendiconto è pertanto l'anello conclusivo di un processo di programmazione che ha avuto origine con l'approvazione del bilancio 2008 e con la discussione, in tale circostanza, delle direttive programmatiche politico/finanziarie per il periodo successivo. I principi che mirano all'economica gestione delle risorse richiedono infatti un momento finale di verifica sull'efficacia dei comportamenti adottati durante l'esercizio trascorso. Questo tipo di valutazione costituisce, inoltre, un preciso punto di riferimento per correggere i criteri di gestione del bilancio in corso e per affinare la tecnica di configurazione degli obiettivi degli esercizi futuri. Il giudizio critico sui risultati conseguiti nel 2008, infatti, tenderà ad influenzare le scelte di programmazione per gli anni a seguire

Esiste quindi un *legame economico/finanziario* che unisce i diversi esercizi, e questo genere di interconnessioni diventa ancora più evidente proprio nel momento in cui il Comune procede ad analizzare i risultati conseguiti in un determinato esercizio.

La relazione al rendiconto, proprio per rispondere alla richiesta di chiarezza espositiva e di precisione nella rappresentazione dei dati contabili, si compone di vari argomenti che forniscono un quadro completo sui risultati ottenuti utilizzando le risorse di competenza dell'esercizio 2008. Come in ogni azienda, anche l'attività del Comune è fortemente condizionata dalla disponibilità di adeguate risorse finanziarie. I programmi e progetti, che devono essere già esposti nella relazione previsionale e programmatica, o riportati in qualunque altro documento di programmazione

politica, si traducono in atti di gestione solo dopo l'accertamento delle corrispondenti fonti di finanziamento.

Nell'ambito del processo di rendicontazione, devono essere evidenziati i risultati di gestione, sia sotto l'aspetto finanziario che sotto l'aspetto economico-patrimoniale ed a tal fine viene richiesta l'approvazione da parte dell'organo consiliare entro il 30 aprile<sup>1</sup> del documento contabile del "rendiconto di gestione", contenente il conto del bilancio, il conto economico ed il conto del patrimonio.

Il conto del bilancio espone i risultati della gestione finanziaria, il conto economico rileva i risultati della gestione economica ed il conto del patrimonio evidenzia le consistenze iniziali e finali delle voci patrimoniali.

In tale ambito si inserisce la relazione al rendiconto di gestione che deve, rispetto ai documenti obbligatori previsti, dare informazioni integrative, esplicative e complementari, al fine di rendere maggiormente comprensibile il rendiconto.

Per la stesura della relazione il legislatore non ha previsto uno schema tipico, ma ha solo stabilito nell'art. 231 del T.U.E.L che deve esprimere valutazioni di efficacia dell'azione condotta, sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti, evidenziare i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche ed analizzare, gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati.

Nella stesura della presente relazione si è cercato di seguire quindi le indicazioni contenute nel "Principio contabile n. 3 - Il rendiconto degli Enti locali" approvato dall'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli Enti locali nella seduta del 15 gennaio 2004, nel quale viene proposta una struttura di relazione con tre sezioni:

- 1) la sezione dell'identità dell'Ente locale;
- 2) la sezione tecnica della gestione;
- 3) la sezione dell'Ente ed andamento della gestione.

---

<sup>1</sup> Termine modificato rispetto al Rendiconto di gestione 2007 dall'art. 2-quater del Decreto-Legge 7 ottobre 2008, n. 154 convertito dalla Legge 4 dicembre 2008, n. 189

**SEZIONE 1**

**DELL'IDENTITÀ  
DELL'ENTE LOCALE**

**TABELLE DI SUPPORTO DELLA DESCRIZIONE DELLO SCENARIO DELL'ENTE**

**DATI GENERALI DEL COMUNE AL 31/12/2008**

<b>1</b>	<b>NOTIZIE VARIE</b>	
<b>1.1</b>	Popolazione residente (ab.)	72.755
<b>1.2</b>	Nuclei familiari (n.)	29.587
<b>1.3</b>	Circoscrizioni (n.)	6
<b>1.4</b>	Frazioni geografiche (n.)	2
<b>1.5</b>	Superficie Comune (Kmq)	44.260,00
<b>1.6</b>	Superficie urbana (Kmq)	1.721,00
<b>1.7</b>	Lunghezza delle strade esterne (Km)	90,00
<b>1.7.1</b>	- di cui in territorio montano (Km)	17,00
<b>1.8</b>	Lunghezza delle strade interne (Km)	140,00
<b>1.8.1</b>	- di cui in territorio montano (Km)	5,00

<b>2</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	
<b>2.1</b>	Piano regolatore approvato:	SI
<b>2.2</b>	Piano regolatore adottato:	SI
<b>2.3</b>	Programma di fabbricazione:	SI
<b>2.4</b>	Programma pluriennale di attuazione: sospeso in forza dell'art. 9 D.L. 498/95	NO
<b>2.5</b>	Piano edilizia economica e popolare: E.R.P. ai sensi dell'art. 51 L. 865/71	SI
<b>2.6</b>	Piano per gli insediamenti produttivi:	SI
<b>2.7</b>	- industriali	SI
<b>2.8</b>	- artigianali	NO
<b>2.9</b>	- commerciali	SI
<b>2.10</b>	Piano urbano del traffico:	SI
<b>2.11</b>	Piano energetico ambientale comunale:	NO

Ù

## L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

### TABELLE A SUPPORTO DELLA DESCRIZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO

DATI RELATIVI AL PERSONALE					
Descrizione	AL 31/12/2008	AL 31/12/2007	AL 31/12/2006	AL 31/12/2005	AL 31/12/2004
Posti previsti in pianta organica	1.054	1.054	1.054	1.054	1.054
Personale di ruolo in servizio	657	449	462	480	487
Personale non di ruolo in servizio	20	237	229	224	221

Descrizione	Impegni 2008	Impegni 2007	Impegni 2006	Impegni 2005	Impegni 2004
Spesa personale (titolo I intervento 1)	24.765.973,36	23.570.377,13	22.635.386,20	20.796.198,06	19.548.380,68

### ANNO 2008

Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 31/12/2008	In servizio al 31/12/2008	Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 31/12/2008	In servizio al 31/12/2008
A.1	83	5	C.1	315	197
A.2	0	14	C.2	0	0
A.3	0	0	C.3	0	3
A.4	0	32	C.4	0	80
A.5	0	5	C.5	0	30
B.1	169	51	D.1	192	74
B.2	0	16	D.2	0	0
B.3	95	22	D.3	185	64
B.4	0	13	D.4	0	10
B.5	0	15	D.5	0	3
B.6	0	4	D.6	0	26
B.7	0	0	Dirigenti	15	13
<b>TOTALE</b>	<b>347</b>	<b>177</b>		<b>707</b>	<b>500</b>

DATI AL 31/12/2008					
AREA TECNICA			AREA ECONOMICO-FINANZIARIA		
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio
A	11	9	A	4	2
B	103	33	B	8	8
C	55	54	C	34	34
D	72	52	D	24	18
Dir.	4	4	Dir.	2	0
<b>TOTALE</b>	<b>245</b>	<b>152</b>	<b>TOTALE</b>	<b>72</b>	<b>62</b>
AREA DI VIGILANZA			AREA DEMOGRAFICA-STATISTICA		
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio
A	2	2	A	1	1
B	7	3	B	9	7
C	86	35	C	13	13
D	57	27	D	3	3
Dir.	1	1	Dir.	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>153</b>	<b>68</b>	<b>TOTALE</b>	<b>27</b>	<b>25</b>
ALTRE AREE			TOTALE AL 31/12/2008		
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio
A	65	43	A	83	57
B	137	121	B	264	172
C	127	174	C	315	310
D	221	78	D	377	178
Dir.	7	7	Dir.	15	13
<b>TOTALE</b>	<b>557</b>	<b>423</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.054</b>	<b>730</b>

### ANNO 2007

Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 31/12/2007	In servizio al 31/12/2007	Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 31/12/2007	In servizio al 31/12/2007
A.1	83	0	C.1	315	10
A.2	0	14	C.2	0	0
A.3	0	0	C.3	0	3
A.4	0	40	C.4	0	118
A.5	0	1	C.5	0	56
B.1	169	2	D.1	192	0
B.2	0	17	D.2	0	2
B.3	95	1	D.3	165	10
B.4	0	39	D.4	0	33
B.5	0	41	D.5	0	15
B.6	0	8	D.6	0	29
B.7	0	1	Dingenti	15	9
<b>TOTALE</b>	<b>347</b>	<b>164</b>		<b>707</b>	<b>285</b>

DATI AL 31/12/2007					
AREA TECNICA			AREA ECONOMICO-FINANZIARIA		
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio
A	11	9	A	4	3
B	103	33	B	0	15
C	55	18	C	11	6
D	72	36	D	24	12
Dir.	4	3	Dir.	2	1
<b>TOTALE</b>	<b>245</b>	<b>99</b>	<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>37</b>
AREA DI VIGILANZA			AREA DEMOGRAFICA-STATISTICA		
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio
A	0	2	A	0	13
B	7	2	B	9	33
C	86	60	C	0	16
D	57	2	D	1	9
Dir.	1	0	Dir.	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>151</b>	<b>66</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>72</b>
ALTRE AREE			TOTALE AL 31/12/2007		
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio
A	0	0	A	15	27
B	0	0	B	119	83
C	0	0	C	152	100
D	0	0	D	154	59
Dir.	0	0	Dir.	8	5
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>448</b>	<b>274</b>

**STRUTTURE ANNI 2004 - 2008**

TIPOLOGIA	TREND STORICO				
	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2005	ANNO 2004
Mezzi operativi	n.* 2	n.* 2	n.* 2	n.* 3	n.* 0
Veicoli	n.* 166	n.* 166	n.* 160	n.* 118	n.* 114
Centro elaborazione dati	si X no	si X no	si X no	si X no	si X no
Personal computer	n.* 0	n.* 415	n.* 400	n.* 375	n.* 350
Monitor	n.* 0	n.* 0	n.* 0	n.* 0	n.* 0
Stampanti	n.* 0	n.* 0	n.* 0	n.* 0	n.* 0
Altre strutture (specificare)					

## SEZIONE 2

# TECNICA DELLA GESTIONE

## Andamento della gestione

### • GESTIONE ENTRATA E SPESA

Il bilancio di previsione deve riportare sempre il pareggio tra le entrate previste e le decisioni di spesa che si intendono realizzare. Questo significa che l'ente è autorizzato ad intervenire nel proprio territorio con specifici interventi di spesa solo se l'attività posta in essere ha ottenuto il necessario finanziamento. La conseguenza di questa precisa scelta di fondo è facilmente intuibile: il bilancio di previsione nasce sempre dalla verifica a priori dell'entità delle risorse disponibili (previsione degli accertamenti di entrata), ed è solo sulla scorta di questi importi che l'amministrazione definisce i propri programmi di spesa.

Fermo restando il principio del pareggio generale di bilancio, la decisione di distribuire le risorse nei diversi programmi nasce da considerazioni di carattere politico, come la scelta di intervenire in determinati campi della realtà sociale, oppure da esigenze strettamente tecniche, come l'obiettivo di garantire l'erogazione dei servizi già attivati in precedenti esercizi.

Come già precisato, l'ammontare della spesa impiegata nei diversi programmi dipende dalla disponibilità reale di risorse, che nella contabilità comunale, sono classificate in spese di parte corrente ed in spese in conto capitale. Il programma, a sua volta, può essere composto esclusivamente da interventi di parte corrente (è il caso di un programma che si occupa solo degli interventi nel campo delle manifestazioni culturali), da spese del solo comparto in C/capitale (è il caso di un programma che definisce tutti gli interventi della manutenzione straordinaria del patrimonio disponibile ed indisponibile), o da spese di origine sia corrente che in conto capitale (è il caso di un programma che abbia per oggetto il finanziamento di tutte le spese che rientrano tra i servizi riconducibili all'amministrazione generale o alla gestione del territorio e dell'ambiente).

Una prima analisi, per comprendere l'evoluzione sull'andamento gestionale, riguarda l'analisi sulle variazioni degli accertamenti ed impegni avvenute nell'ultimo triennio quindi 2006 – 2008. Una prima tabella ci riporta i dati dei tre esercizi mentre successivamente ci soffermeremo sull'analisi comparata degli anni precedenti rispetto all'esercizio in chiusura.

## - CRITERI DI VALUTAZIONE

### CONTO DEL PATRIMONIO

I criteri di valutazione delle attività e passività patrimoniali sono quelli previsti dall'art. 230, comma 4, D.Lgs. n. 267/2000 e/o dall'applicazione dei principi contabili.

#### ATTIVO

- IMMOBILIZZAZIONI

- immateriali: sono state valutate al costo storico di acquisizione o di produzione, al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
- materiali:
  - i beni demaniali acquisiti prima dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 77/1995 (ora sostituito dal D.Lgs. n. 267/2000) sono stati valutati al valore del residuo debito dei mutui ancora in estinzione, al netto degli ammortamenti effettuati, mentre quelli acquisiti successivamente all'entrata in vigore del predetto decreto legislativo sono valutati al costo di acquisizione o di realizzazione, al netto degli ammortamenti effettuati;
  - i terreni acquisiti prima dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 77/1995 (ora sostituito dal D.Lgs. n. 267/2000) sono valutati al valore catastale rivalutato; quelli acquisiti dopo l'entrata in vigore del decreto legislativo sono valutati al costo di acquisizione;
  - i fabbricati acquisiti prima dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 77/1995 (ora sostituito dal D.Lgs. n. 267/2000) sono valutati al valore catastale, rivalutato secondo le norme fiscali al netto degli ammortamenti effettuati, mentre quelli acquisiti successivamente sono iscritti al costo di acquisizione o di realizzazione, al netto degli ammortamenti effettuati;
  - i macchinari, le attrezzature e gli impianti sono stati valutati al costo di acquisizione, al netto degli ammortamenti effettuati;
  - le attrezzature ed i sistemi informatici, gli automezzi e i motoveicoli, i mobili e le macchine d'ufficio sono stati valutati al costo di acquisizione, al netto degli ammortamenti effettuati;
  - le universalità di beni sono iscritte al costo di acquisizione, al netto degli ammortamenti effettuati;

- le immobilizzazioni in corso sono state valutate al costo di acquisizione o di produzione del bene non ancora utilizzato per l'erogazione dei servizi dell'Ente.
- finanziarie:
  - partecipazioni in imprese: sono state valutate, secondo le norme del Codice Civile, al costo di acquisto ovvero in base al metodo del patrimonio netto;
  - crediti verso partecipate sono stati valutati al valore nominale;
  - titoli: sono stati valutati al valore nominale;
  - i crediti di dubbia esigibilità sono stati valutati al netto del relativo fondo svalutazione crediti;
  - i crediti per depositi cauzionali sono stati valutati al valore nominale.
- **ATTIVO CIRCOLANTE:**
  - rimanenze: sono state valutate, secondo le norme del Codice Civile, al minore tra il costo di acquisto o di produzione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato;
  - crediti: sono stati valutati al valore nominale;
  - titoli: sono stati valutati al valore nominale;
  - disponibilità liquide: sono state iscritte al loro valore monetario reale.
- **RATEI E RISCOINTI:** sono poste contabili rilevate per ripartire correttamente fatti di gestione che generano costi e proventi di competenza economica in parte dell'esercizio in chiusura ed in parte dell'esercizio o degli esercizi successivi:
  - ratei attivi: sono stati valutati in base alla quota di proventi di competenza dell'esercizio in chiusura, ma la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo;
  - rISCOINTI attivi: sono stati valutati in base alla quota di costi, la cui manifestazione finanziaria è già avvenuta, ma che sono di competenza degli esercizi futuri.

## **PASSIVO**

- **CONFERIMENTI:** sono stati valutati al valore nominale al netto dell'eventuale quota annuale di ricavi pluriennali rilevata.
- **DEBITI:** sono stati valutati al valore nominale residuo.
- **RATEI E RISCOINTI:** sono poste contabili rilevate per ripartire correttamente fatti di gestione che generano costi e proventi di competenza economica in parte dell'esercizio in chiusura ed in parte dell'esercizio o degli esercizi successivi:

- ratei passivi: sono stati valutati in base alla quota di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, ma la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo;
- risconti passivi: sono stati valutati in base alla quota di proventi, la cui manifestazione finanziaria è già avvenuta, ma che sono di competenza degli esercizi futuri.

## **CONTO ECONOMICO**

Sulla base del sistema contabile adottato indicato precedentemente, i proventi ed i costi sono stati quantificati al fine di rappresentare rispettivamente la misura monetaria delle risorse conseguite e del consumo dei fattori impiegati nel processo di erogazione dei servizi.

### **2.2 - ASPETTI FINANZIARI**

Per consentire una prima valutazione del grado di raggiungimento dei programmi indicati negli strumenti di programmazione, si pongono a confronto i dati di sintesi del bilancio di previsione definitivo con i dati finali del conto del bilancio nella seguente tabella riepilogativa.

## RISULTANZE RIEPILOGATIVE DEL CONTO DEL BILANCIO 2008

Le previsioni finali del bilancio di previsione 2008 erano le seguenti:

<b>ENTRATA</b>	
Titolo 1° - TRIBUTARIE	25.698.229,44
Titolo 2° - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	36.102.180,05
Titolo 3° - EXTRATRIBUTARIE	12.867.190,97
Titolo 4° - ALIENAZIONI, TRASFERIMENTI DI CAPITALE E RISCOSSIONI DI CREDITI	90.145.356,13
Titolo 5° - ACCENSIONE DI PRESTITI	5.775.000,00
Titolo 6° - ENTRATE PER SERVIZI C/TERZI	30.284.498,89
Avanzo applicato	3.384.309,50
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE</b>	<b>204.256.764,98</b>
<b>SPESA</b>	
Titolo 1° - CORRENTI	73.298.009,49
Titolo 2° - CONTO CAPITALE	92.729.560,92
Titolo 3° - RIMBORSO PRESTITI	7.944.695,68
Titolo 4° - SPESE PER SERVIZI C/TERZI	30.284.498,89
<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>204.256.764,98</b>

I dati previsionali suindicati sono stati approvati con deliberazione consiliare n. 22 del 15 maggio 2008

I risultati finali della gestione finanziaria di competenza 2008 sono quelli sottoindicati.

<b>ENTRATA</b>		<b>Accertamenti 2008</b>
Titolo 1° - TRIBUTARIE		24.382.907,74
Titolo 2° - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		37.089.532,22
Titolo 3° - EXTRATRIBUTARIE		13.024.669,89
Titolo 4° - ALIENAZIONI, ecc.		9.350.858,13
Titolo 5° - ACCENSIONE DI PRESTITI		0,00
Titolo 6° - ENTRATE PER SERVIZI C/TERZI		16.954.948,68
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>100.802.916,66</b>
<b>SPESA</b>		<b>Impegni 2008</b>
Titolo 1° - CORRENTI		72.572.382,84
Titolo 2° - CONTO CAPITALE		11.514.844,14
Titolo 3° - RIMBORSO PRESTITI		2.229.695,68
Titolo 4° - SPESE PER SERVIZI C/TERZI		16.954.948,68
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>103.271.871,34</b>
Avanzo di amministrazione 2007 applicato al 2008		3.384.309,50

Le risultanze finali del conto del bilancio sono espresse in termini di risultato contabile di amministrazione.

Tale risultato se positivo è detto avanzo, se negativo disavanzo, se uguale a zero si definisce pareggio finanziario.

Il risultato contabile di amministrazione si può scomporre in risultato della gestione di competenza ed in risultato della gestione residui.

Il conto del bilancio per l'esercizio 2008 presenta, in termini di risultato contabile di amministrazione, le risultanze come indicate nella seguente tabella.

<b>RISULTATO CONTABILE DI AMMINISTRAZIONE 2008</b>		
<b>Fondo di cassa al 01/01/2008</b>		+ 6.131.553,90
<b>+ riscossioni effettuate</b>		
in conto residui	+ 66.931.171,97	
in conto competenza	+ 54.806.090,33	
		+ 121.737.262,30
<b>- pagamenti effettuati</b>		
in conto residui	- 54.675.539,18	
in conto competenza	- 68.910.867,38	
		- 123.586.406,56
		<b>+ 4.282.409,64</b>
<b>Fondo di cassa al 31/12/2008</b>		
<b>+ somme rimaste da riscuotere</b>		
in conto competenza	+ 45.996.826,33	
in conto residui	+ 65.509.259,59	
		+ 111.506.085,92
<b>- somme rimaste da pagare</b>		
in conto competenza	- 34.361.003,96	
in conto residui	- 78.363.516,89	
		- 112.724.520,85
		<b>+ 3.063.974,71</b>
	<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2008</b>	

Questo risultato di amministrazione si può scomporre in risultato della gestione residui e risultato della gestione di competenza.

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	+ 3.537.936,12
<b>( avanzo + disavanzo - )</b>	
<b>MAGGIORI (+) O MINORI (-) RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI</b>	- 1.737.271,89
<b>MINORI RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI (+)</b>	+ 3.732.265,16
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI</b>	<b>+ 5.532.929,39</b>
<b>ACCERTAMENTI A COMPETENZA (+)</b>	+ 100.802.916,66
<b>IMPEGNI A COMPETENZA (-)</b>	- 103.271.871,34
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>	<b>- 2.468.954,68</b>

Il valore "segnale" dei risultati finanziari assumono maggior rilevanza se si vanno a dettagliare nelle loro varie componenti.

Individuando i componenti, si riesce a comprendere meglio il perché del formarsi di tali risultati.

Nelle tabelle seguenti si attua tale scomposizione, in particolare, per il risultato derivante dalla gestione di competenza lo si suddivide a seconda della sua provenienza dalla parte corrente o dalla parte in conto capitale del bilancio, mentre per il risultato derivante dalla gestione residui lo si suddivide in base alle motivazioni che hanno portato a modificare i valori dei residui attivi e passivi determinati nel rendiconto dell'anno precedente.

<b>GESTIONE DI COMPETENZA</b>		
<b>1) LA GESTIONE CORRENTE</b>		
Entrate correnti	+ 74.497.109,85	+
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate correnti applicata a spese in conto capitale	+ 0,00	-
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate in conto capitale applicata spese correnti	+ 0,00	+
Spese correnti + Tit. III (Int. 3)	- 74.742.078,52	-
<b>DISAVANZO REALE DI COMPETENZA DELLA PARTE CORRENTE</b>	<b>- 244.968,67</b>	<b>+</b>
Avanzo 2007 applicato a spese correnti	+ 1.995.870,77	+
<b>AVANZO EFFETTIVO DELLA PARTE CORRENTE</b>	<b>+ 1.750.902,10</b>	
<b>2) LA GESTIONE C/CAPITALE</b>		
Entrate Tit. IV e V, cat. 3	+ 9.350.858,13	+
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate in conto capitale applicata a spese correnti	+ 0,00	-
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate correnti applicata spese in conto capitale	+ 0,00	+
Spese titolo II	- 11.514.844,14	-
Avanzo 2007 applicato a investimenti	+ 1.388.438,73	+
<b>DISAVANZO EFFETTIVO DELLA PARTE C/CAPITALE</b>	<b>- 775.547,28</b>	

Si elencano ora più analiticamente le variazioni che hanno determinato il risultato della gestione residui:

<b>GESTIONE RESIDUI</b>		
<b>Miglioramenti</b>		
per maggiori accertamenti di residui attivi	+ 0,00	+
per economie di residui passivi	<u>+ 3.732.256,32</u>	+
	+ 3.732.256,32	
<b>Peggioramenti</b>		
per eliminazione di residui attivi	<u>- 1.879.035,83</u>	-
	- 1.879.035,83	
<b>SALDO della gestione residui</b>	<b>+ 1.853.220,49</b>	
Le <u>economie conseguite tra i residui passivi</u> sono state realizzate nei seguenti titoli di spesa:		
Titolo 1° - CORRENTI	1.519.140,13	
Titolo 2° - CONTO CAPITALE	2.146.862,09	
Titolo 3° - RIMBORSO PRESTITI	0,00	
Titolo 4° - SPESE PER SERVIZI C/TERZI	66.262,94	
<b>Totale economie sui residui passivi</b>	<b>3.732.265,16</b>	

Il risultato di amministrazione, come richiesto dall'art. 187 comma 1 del T.U.E.L., viene scomposto, ai fini del suo utilizzo o ripiano, nelle seguenti componenti:

Fondi vincolati	153.626,62
Fondi per finanziamento spese in conto capitale	1.273.982,62
Fondi di ammortamento	0,00
Fondi non vincolati	1.636.365,47

Il risultato finanziario complessivo dell'Ente nel 2008 è positivo ed è dovuto ad un risultato della competenza negativo di Euro 2.468.754,68 dovuto all'applicazione di avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio 2007, stante il verbale di chiusura provvisorio al 31/12/2007, derivante da entrate a specifica destinazione per proventi di oneri concessori, destinate al finanziamento di spese in c/capitale e per le stesse finalità per cui risulta vincolata l'entrata.

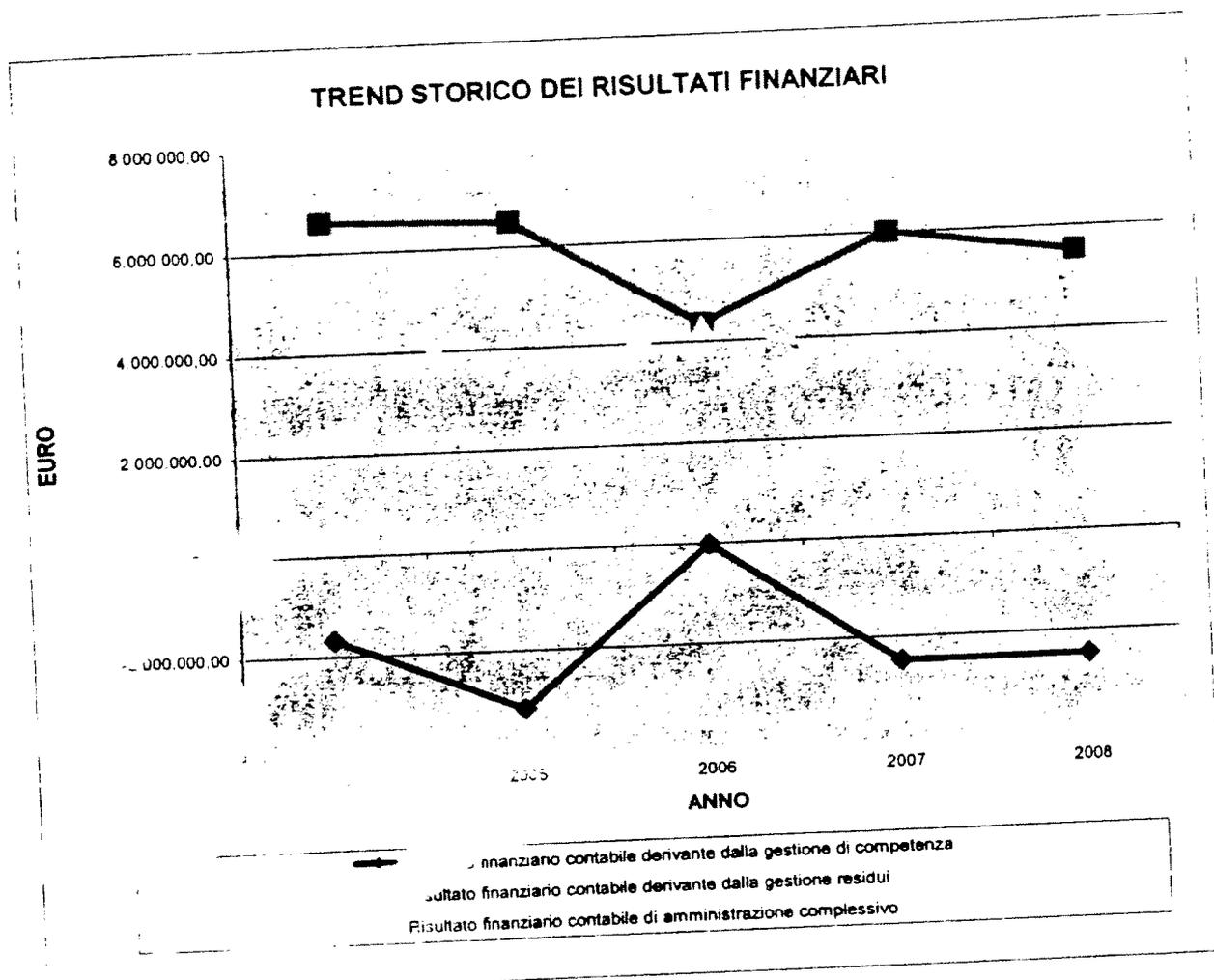
E' stata altresì in fase di previsione avanzo di amministrazione derivante dall'esercizio 2006 per € 518.217,00 per il ripianamento di una prima tranche della perdita di liquidazione sofferta dalla Ibleambiente s.r.l. quale debito fuori bilancio.

In fase di assestamento, poi, è stato applicato avanzo derivante dal consuntivo 2007 per € 1.952.299,61 di cui € 1.907.356,04 per il riconoscimento di debiti fuori bilancio, in fase di assestamento, ed € 44.943,27 per il finanziamento di spese in c/capitale.

Tale risultato viene compensato dalla gestione dei residui grazie all'attività di riaccertamento ed alla contestuale eliminazione dei residui passivi per la definizione dei lavori in itinere e l'eliminazione dei mutui oggetto della devoluzione che sono stati riscritti nel bilancio di previsione del 2009 con appositi capitoli di spesa per le nuove opere realizzande.

Al fine di dare un'interpretazione maggiormente significativa ai risultati dell'esercizio 2008 evidenziati nelle precedenti pagine si dà un'indicazione dell'evoluzione dei risultati dell'ultimo quinquennio.

TREND STORICO DEI RISULTATI FINANZIARI					
DESCRIZIONE	2004	2005	2006	2007	2008
Risultato finanziario contabile derivante dalla gestione di competenza	-1.675.280,97	-3.170.125,90	-28.803,79	-2.478.497,94	-2.468.954,68
Risultato finanziario contabile derivante dalla gestione residui	6.599.170,58	6.492.702,26	4.365.779,18	6.016.434,06	5.532.929,39
Risultato finanziario contabile di amministrazione complessivo	4.923.889,61	3.322.576,36	4.336.975,39	3.537.936,12	3.063.974,71



## SINTESI FINANZIARIA

Dopo aver delineato nel secondo capitolo della presente sezione le varie componenti del risultato finanziario, si forniscono ora in maniera sintetica, sia in forma tabellare che grafica, i dati contabili della gestione finanziaria da cui deriva tale risultato, dettagliatamente indicati nel conto del bilancio 2008.

Preliminarmente si presenta il conto del bilancio suddiviso secondo macroaggregati, ognuno dei quali prende in considerazione un particolare aspetto della gestione.

CONTO DEL BILANCIO			
GESTIONE DI COMPETENZA	Accertamenti 2008	Impegni 2008	Differenza tra accertamenti e impegni
Correnti	74.497.109,85	74.802.078,52	-304.968,67
Conto Capitale	9.350.858,13	11.514.844,14	-2.163.986,01
Servizi conto terzi	16.954.948,68	16.954.948,68	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>100.802.916,66</b>	<b>103.271.871,34</b>	<b>-2.468.954,68</b>

L'analisi insita nella tabella precedente è un'analisi statica, tesa ad individuare la composizione e le caratteristiche dei dati finanziari nel conto del bilancio.

Si passerà ora invece ad un'analisi dinamica, tesa a porre l'attenzione sugli scostamenti tra i dati di previsione, risultanti sia dal bilancio di previsione iniziale che da quello definitivo e quelli ottenuti al termine della gestione.

CONFRONTO PREVISIONI FINALI CON PREVISIONI INIZIALI					
Titolo	DESCRIZIONE	Stanziamenti Iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	24.784.000,00	25.698.229,44	914.229,44	3,69%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	36.566.277,82	36.102.180,05	-464.097,77	-1,27%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	12.219.494,97	12.867.190,97	647.696,00	5,30%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	5.714.507,34	90.145.356,13	84.430.848,79	1477,48%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	5.775.000,00	5.775.000,00	0,00	0,00%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	30.184.498,89	30.284.498,89	100.000,00	0,33%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	1.432.009,89	3.384.309,50	1.952.299,61	136,33%
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>87.580.976,07</b>	<b>75,06%</b>
<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	71.021.548,05	73.298.009,49	2.276.461,44	3,21%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	7.525.046,29	92.729.560,92	85.204.514,63	1132,28%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	7.944.695,68	7.944.695,68	0,00	0,00%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	30.184.498,89	30.284.498,89	100.000,00	0,33%
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>87.580.976,07</b>	<b>75,06%</b>

## CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI INIZIALI

Titolo	DESCRIZIONE	Stanzamenti Iniziali	Accertamenti e Impegni 2008	Differenza tra accertamenti/impegni e stanziamenti Iniziali (maggiori e minori entrate e minori spese)	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Entrate Tributarie	24.784.000,00	24.382.907,74	-401.092,26	-1,64%
Titolo II	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	36.566.277,82	37.089.532,22	523.254,40	1,41%
Titolo III	Entrate Extratributarie	12.219.494,97	13.024.689,89	805.174,92	6,18%
Titolo IV	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	5.714.507,34	9.350.856,13	3.636.350,79	38,89%
Titolo V	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	5.775.000,00	0,00	-5.775.000,00	0,00%
Titolo VI	Entrate da servizi per conto di terzi	30.184.498,89	16.954.948,68	-13.229.550,21	-78,03%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	1.432.009,89			
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>100.802.916,66</b>	<b>-14.440.862,36</b>	<b>-14,33%</b>

<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Spese correnti	71.021.548,05	72.572.382,84	-1.550.834,79	-2,14%
Titolo II	Spese in conto capitale	7.525.046,29	11.514.844,14	-3.989.797,85	-34,65%
Titolo III	Spese per rimborso di prestiti	7.944.895,68	2.229.695,68	5.715.000,00	256,31%
Titolo IV	Spese per servizi per conto di terzi	30.184.498,89	16.954.948,68	13.229.550,21	78,03%
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>103.271.871,34</b>	<b>13.403.917,57</b>	<b>12,98%</b>

**CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI DEFINITIVE**

Titolo	DESCRIZIONE	Stanzamenti definitivi	Accertamenti e Impegni 2008	Differenza tra stanziamenti definitivi e accertamenti/impegni (maggiori e minori entrate e minori spese)	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Entrate Tributarie	25.698.229,44	24.382.907,74	-1.315.321,70	-5,39%
Titolo II	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	36.102.180,05	37.089.532,22	987.352,17	2,66%
Titolo III	Entrate Extratributarie	12.867.190,97	13.024.669,89	157.478,92	1,21%
Titolo IV	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	90.145.356,13	9.350.858,13	-80.794.498,00	-864,03%
Titolo V	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	5.775.000,00	0,00	-5.775.000,00	0,00%
Titolo VI	Entrate da servizi per conto di terzi	30.284.498,89	16.954.948,68	-13.329.550,21	-78,62%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.384.309,50			
	<b>TOTALE</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>100.802.916,66</b>	<b>-100.069.538,82</b>	<b>-99,27%</b>

<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Spese correnti	73.298.009,49	72.572.382,64	725.826,65	1,00%
Titolo II	Spese in conto capitale	92.729.560,92	11.514.844,14	-81.214.716,78	-705,30%
Titolo III	Spese per rimborso di prestiti	7.944.695,68	2.229.695,68	-5.715.000,00	-256,31%
Titolo IV	Spese per servizi per conto di terzi	30.284.498,89	16.954.948,68	-13.329.550,21	-78,62%
	<b>TOTALE</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>103.271.871,34</b>	<b>100.984.893,64</b>	<b>97,79%</b>

Come evidenziato in precedenza, il risultato finanziario complessivo è determinato anche dalla gestione residui ed, in particolare, dalle variazioni derivanti dalle operazioni di riaccertamento effettuate dai responsabili dei servizi, per la verifica della sussistenza delle condizioni, per il mantenimento dei residui stessi nel rendiconto.

Nelle tabelle seguenti si evidenziano le informazioni principali riguardanti tali variazioni.

**CONTO DEL BILANCIO 2008  
VARIAZIONE IN AUMENTO DEI RESIDUI ATTIVI**

Capitolo	Esercizio provenienza	N. impegno	Descrizione residuo	Motivazione maggior residuo attivo	Importo aumentato	
					<b>TOTALE MAGGIORI RESIDUI ATTIVI</b>	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO 2008**  
**VARIAZIONE IN DIMINUZIONE DEI RESIDUI ATTIVI**

**TOTALE RESIDUI  
ATTIVI ELIMINATI 1.879.035,83**

Capitolo	Esercizio provenienza	N. Impegno	Descrizione residuo	Motivazione eliminazione o riduzione	Importo ridotto o eliminato	
1	290/0	1982	610	FITTO ALLOGGIO POPOLARE IBLA PER 1	n/p	283,61
2	290/0	1983	814	FITTO ALLOGGIO POPOLARE MARINA RC	n/p	152,48
3	290/0	1984	624	FITTO ALLOGGIO POPOLARE MARINA AN	n/p	28,57
4	290/0	1985	625	FITTO ALLOGGIO POPOLARE MARINA RC	n/p	28,57
5	290/0	1986	628	FITTO ALLOGGIO POPOLARE V.LE EURO	n/p	28,57
6	290/0	1986	629	FITTO ALLOGGIO POPOLARE MARINA RC	n/p	28,57
7	290/0	1987	634	FITTO ALLOGGIO POPOLARE V.LE EURO	n/p	123,68
8	290/0	1987	636	FITTO ALLOGGIO POPOLARE MARINA RC	n/p	131,30
9	290/0	1988	639	FITTO ALLOGGIO POPOLARE V.LE EURO	n/p	123,68
10	290/0	1988	642	FITTO ALLOGGIO POPOLARE MARINA RC	n/p	131,30
11	500/0	1988	885	SOMM.NE MUTUO COSTR.CAMPO RUGB	n/p	2.023,27
12	500/0	1988	887	SOMM.NE MUTUO COSTR.NE ASILO NIDG	n/p	299.158,42
13	290/0	1989	645	FITTO ALLOGGIO POPOLARE V.LE EURO	n/p	123,68
14	290/0	1989	649	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	131,30
15	290/0	1990	646	FITTO ALLOGGIO POPOLARE V.LE EURO	n/p	123,68
16	290/0	1990	683	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	131,30
17	290/0	1991	654	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIALE EUR	n/p	165,94
18	460/0	1992	316	FINANZ.REG.PARCHEGGIO SISTEM.ARE	n/p	101.361,42
19	290/0	1997	177	FITTO ALLOGGIO TRIBASTONE ANNO 19	n/p	119,95
20	290/0	1997	179	FITTO ALLOGGIO ANNO '87 IURA VIA A.DI	n/p	309,87
21	550/0	1997	1625	CANT.REG.9800413/RG36-9601125/RG 55	n/p	159.847,02
22	290/0	1999	1118	FITTO ALLOGG.VIA ARC.DISTEFANO,2 IN	n/p	309,87
23	290/0	1999	1546	LOCAZIONE APPART.VILLA PAX ANNO 11	n/p	161,77
24	290/0	1999	1864	FITTO POSTO MACCHINA AUTOPAL.EJ	n/p	154,94
25	290/0	1999	1865	FITTO POSTO MACCHINA AUTOPAL.EJ	n/p	154,94
26	290/0	1999	1866	FITTO POSTO MACCHINA AUTOPAL.EJ	n/p	61,97
27	496/0	1999	1872	SOMMINISTRAZIONE MUTUO PER REA-L	n/p	4.399,17
28	496/0	1999	1874	SOMMINISTRAZIONE MUTUO PER CAR-T	n/p	15.946,11
29	75/0	2000	1611	ADD.LE TASSA SPAZZATURA ANNO 00	n/p	5.292,52
30	82/0	2000	1605	RUOLO SUPPLETIVO TASSA SPAZZATUR	n/p	46.266,16
31	130/0	2000	1687	ASSEGN.REG.CONTR.STRAORDINARIO S	n/p	53.950,14
32	270/0	2000	1178	TARIFFA PER CONFERIMENTO IN DISCAI	n/p	8.866,55
33	290/0	2000	984	FITTO ALLOGGIO VIALE EUROPA 2 INT.1	n/p	11,31
34	290/0	2000	1081	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA A.DISTI	n/p	309,87
35	290/0	2000	1087	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA A.DISTI	n/p	309,87
36	290/0	2000	1091	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA A.DISTI	n/p	309,87
37	290/0	2000	1117	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	309,87
38	290/0	2000	1121	FITTO CASA C.SO MAZZINI N.161 NACCAI	n/p	309,87
39	290/0	2000	1458	FITTO AUTORIZZAZIONE C.SO ITALIA 94 ANI	n/p	206,58
40	290/0	2000	1479	FITTO ALL.POP.V.LE EUROPA,13/IN8 P.17	n/p	269,42
41	290/0	2000	1492	FITTO ALLOGGIO V.LE EUROPA,2 INT.6 P	n/p	262,53
42	290/0	2000	1586	FITTO ALLOGGIO VIALE EUROPA 1 INT.3	n/p	309,87
43	481/0	2000	1519	TRASFERIMENTO CEE X PROGETTO URE	n/p	5.965,00
44	483/0	2000	1260	RECUPERO DIFFER.INTERESSI VEDI ACC	n/p	913,47
45	483/0	2000	1261	DIFFERENZA DA RECUP.X SPESE GIU-D	n/p	2.852,04
46	290/0	2001	929	FITTO ALLOGGIO POPOL.V.LE EUROPA N	n/p	51,64
47	290/0	2001	951	FITTO ALLOGGIO POPOL.V.LE EUROPA N	n/p	309,87
48	290/0	2001	952	FITTO ALLOGGIO POPOL.V.LE EUROPA N	n/p	309,87
49	290/0	2001	984	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA P.MASQ	n/p	309,87
50	290/0	2001	987	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA A.DISTI	n/p	309,87

51	290/0	2001	996	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA A DIST	n/p	309,87
52	290/0	2001	997	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA A DIST	n/p	309,87
53	290/0	2001	1011	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	309,87
54	290/0	2001	1012	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	309,87
55	290/0	2001	1020	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	109,87
56	290/0	2001	1022	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	309,87
57	290/0	2001	1023	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIA DONNA	n/p	279,05
58	290/0	2001	1025	FITTO CASA C SO MAZZINI N.161 NACCA	n/p	309,87
59	290/0	2001	1345	FITTO ALLOGGIO - ANNO 2001 V LE EURC	n/p	309,88
60	290/0	2001	1349	FITTO VIALE EUROPA 4 INT 6 PERIODO 1	n/p	239,29
61	290/0	2001	1366	FITTO VIALE EUROPA N.2 INT 1 ANNO 20	n/p	309,87
62	290/0	2001	1417	FITTO ALLOGGIO VIA IOPPULO 20/22 AN	n/p	309,87
63	500/0	2001	1550	SOMM MUTUO OPERE VIABIL COMUN VI	n/p	14 336,86
64	500/0	2001	1556	SOMM MUTUO MANUT STRAORD OPERE	n/p	28 713,18
65	500/0	2001	1563	SOMM MUTUO MANUT STRAORD STRAD	n/p	9 522,12
66	500/0	2001	1564	SOMM MUTUO MANUT STRAORD PALES	n/p	22 394,33
67	75/0	2002	1323	ADD LE TARSU ANNO 2002	n/p	6,07
68	131/0	2002	1316	ASSEGN REG LE PROG UTILITA' COLL L	n/p	7 640,56
69	461/0	2002	1358	FINANZ TO PER LA REAL NE DI UN CENT	n/p	65 588,41
70	461/0	2002	1359	FINANZ TO PROGETTO PER REAL NE CE	n/p	62 888,32
71	500/0	2002	1241	MANUTANZIONE STRAORD.RETE FOGN	n/p	39 526,68
72	500/0	2002	1242	SOMM MUTUO COSTR COLLETTORI VIA	n/p	7 360,55
73	500/0	2002	1243	SOMM MUTUO COSTR OPERE VARIE RE	n/p	3 414,79
74	500/0	2002	1310	COSTR/NE SCALA ANTINCENDIO ASILO E	n/p	40 717,78
75	500/0	2002	1379	AMPLIAM VIA B.COLLEONI TRATTO V. IRE	n/p	109 996,24
76	500/0	2002	1397	MUTUO PER OPERE SOTTOSUOLO SERF	n/p	40 337,73
77	81/0	2004	1513	ATTIVITA' ACCERTAMENTO RECUPERO A	n/p	30,13
78	290/0	2004	1191	FITTO V LE EUROPA N 14 INT 7 ANNO 20	n/p	0,78
79	360/1	2004	1391	MANUT STRAOR.VIABILITA'CENTRO PO 4	n/p	24 652,59
80	437/0	2004	1543	COMPLETAMENTO VIA PORTOVENERE A	n/p	106 000,00
81	445/3	2004	1492	FONDO PROG/TA'INTERNA DL. 1980/03 M	n/p	34,20
82	445/4	2004	1545	CONTRIBUTO REG/LE X ALLESTIMENTO	n/p	15 349,30
83	500/0	2004	1523	MUTUO PER RISTRUTTURAZIONE EX CO	n/p	24 509,81
84	500/0	2004	1555	LAVORI SOTTOSUOLO SERRALINENA PI	n/p	7 547,22
85	500/0	2004	1557	ADEG TO L.626 FRIGOMACELLO,ASILO N	n/p	73 921,34
86	30/0	2005	1070	IMPOSTA COMUNALE PUBBLICITA' INCAS	n/p	285,20
87	131/2	2005	1576	AZIONE MARKETING NEI CENTRI STORIC	n/p	177 633,00
88	290/0	2005	578	FITTO ALLOGGIO POPOL.V LE EUROPA N	n/p	0,03
89	290/0	2005	1196	FITTO ALLOGGIO V LE EUROPA 12 INT 6-	n/p	309,87
90	290/0	2005	1197	FITTO ALLOGGIO V LE EUROPA 12 INT 7-	n/p	103,31
91	300/0	2005	1422	CONC PROV BOX N 4 MERCATO PERIOI	n/p	917,22
92	300/0	2005	1457	FITTO BOX N 1 MERCATO ORTOFRUTT. 0	n/p	611,48
93	500/0	2005	1311	IMP. PUBBL ILLUM.NE VIALE DELLE AMER	n/p	64 963,78
94	500/0	2005	1583	MUTUO POS. 4480771 PER SISTEMAZ VE	n/p	26 805,28
95	30/0	2006	1425	IMPOSTA COMUNALE PUBBLICITA' E PUE	n/p	16 228,02
96	139/6	2006	1414	COMPARTICIPAZIONE AUSL SERVIZI AN	n/p	347,20
97	290/0	2006	1280	FITTO ALLOGGIO V/LE EUROPA N 10 INT	n/p	1,92
98	290/0	2006	1335	FITTO ALLOGGIO VIA DONNALUCATA35 I	n/p	83,21
99	290/0	2006	1554	FITTO ALLOGGIO POPOLARE VIALI EURC	n/p	154,92
100	500/0	2006	1581	REALIZZ.IMP PUBBLICA ILLUM VIA CERV	n/p	24 023,55
101	12/0	2007	1627	MAGGIORI ACCERTAMENTI I C I SU FAB	n/p	36 351,72
102	20/0	2007	1453	INCASSI INVIM ANNO 2007	n/p	281,40
103	87/0	2007	1663	CONDONO TRIBUTI LOCALI ANNO 2007	n/p	18 138,54
104	119/1	2007	1404	CONTRIBUTO REG STABILIZZAZIONE LAV	n/p	43 382,38
105	119/4	2007	1606	CONTRIBUTO STABILIZZAZIONE N 6 LAVI	n/p	1 753,75
106	135/0	2007	1630	CONTRIBUTO REG LE PER TRASPORTO	n/p	15 546,36
107	138/0	2007	1491	RIMBORSO QUOTA INTERESSI MUTUI PA	n/p	1,30
108	138/0	2007	1660	RIMBORSO QUOTA INTERESSI MUTUI PA	n/p	1,31
109	230/0	2007	1368	PROVENTI RETTE ASILO NIDO ANNO 200	n/p	15 708,02
110	300/0	2007	1174	FITTO BOX N 18 MERCATO ORTOFRUT. 1	n/p	0,01
111	456/1	2007	1661	REALIZZAZIONE PARCO GIOCHI PER BAI	n/p	13 746,00

**CONTO DEL BILANCIO 2008**

**VARIAZIONE IN DIMINUIZIONE DEI RESIDUI PASSIVI**

**TOTALE RESIDUI  
PASSIVI ELIMINATI 3.732.256,32**

Capitolo	Esercizio provenienza	N. Impegno	Descrizione residuo	Motivazione eliminazione o riduzione	Importo ridotto o eliminato	
1	2200/0	1988	1796	INDENNITA' ESPROPR COSTRUZ SCUO=	n/p	9.841,60
2	2173/0	1988	3638	ACQUIS AREA IN CORSO D'ESPROPRIO	n/p	284,88
3	2232/0	1988	1811	COSTRUZIONE ASILO NIDO VIA PSAUMIE	n/p	296.690,11
4	2320/0	1988	1741	LAVORI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCI	n/p	61.550,18
5	2320/0	1989	1747	LAVORI URGENTI I P I VIA PORTOVE NEF	n/p	230,48
6	2320/0	1991	1750	LAV COSTRUZ SCUOLA ELEMENTARE PE	n/p	2.538,49
7	2280/0	1992	1700	MANUT STRAORD RETE IDRICA MARINA	n/p	5.735,41
8	2320/0	1992	1751	SALDO SOMMA URG/ZA FOGNOLO ACQL	n/p	256,53
9	2320/0	1992	1758	COSTR CAMPO RUGBY C/DA PALAZZEL=	n/p	2.297,49
10	2335/0	1992	1829	COSTR PARCHEGGIO-SISTEM A VERDE	n/p	101.361,42
11	2430/0	1993	2859	LAVORI SEMINARIO VESCOVILE-MARI= N	n/p	781,11
12	2430/0	1993	2863	SOMMA REST/TA DALLA COOP CAEC DA	n/p	4.260,59
13	1960/0	1994	3573	ATTR PARAL S R 24-S CROCE-P BRAC C	n/p	48,04
14	1960/0	1994	3574	/CONC 17457-TASSA-CAN 94-PROV REG	n/p	30,11
15	1960/0	1994	3575	PARALL S P 55-GIARRATANA-NOTO-C N	n/p	51,19
16	2280/0	1994	1701	PRONTO INTERV RETE FOGNARIA RG E	n/p	10.801,85
17	2280/0	1994	1704	RIPRISTINO STATO DI FATTO SCARPA TA	n/p	25.188,97
18	2280/0	1994	1708	COSTR VIADOTTO GESUITI VIA 92-MA RI	n/p	6.472,17
19	2315/0	1994	1739	REALIZZAZIONE CAVALCAFERROVIA VIA	n/p	161.981,13
20	2320/0	1994	1758	PERIZIA VARIANTE COMPLETO VIA PLEBI	n/p	4.034,84
21	1120/1	1995	2440	ACQUISTO STAMPATI FATTURAZ CONSU	n/p	8.911,46
22	1688/0	1995	3145	REDAZIONE P R G	n/p	150.000,00
23	2280/0	1995	1231	ABBATTIM BARRIERE ARCHITETT/CHE E	n/p	4.088,27
24	2305/0	1995	1721	VIABILITA' RURALE NUNZIATA-POZZI IND	n/p	4.162,45
25	2356/0	1995	424	PROG CANTIERE REG 9500086/RG18 SIS	n/p	7.584,24
26	2356/0	1995	443	PROG CANT REG N°9500085/RG17-LAV C	n/p	18.081,50
27	2356/0	1995	444	PROG CANT REG N°9500088/RG20 SISTE	n/p	15.154,05
28	2356/0	1995	1833	PROG CANT REG N°950093/RG25-MANU	n/p	14.882,29
29	2356/0	1995	1834	PROG CANT REG N°9500094/RG26- MANU	n/p	10.279,94
30	2356/0	1995	1835	PROG CANT REG N°95000/RG24-SIST MA	n/p	19.822,05
31	2356/0	1995	1836	PROG CANT REG N°9500090/RG22 SIST /	n/p	14.869,02
32	2356/0	1995	1837	PROG CANT REG N°9500089/RG21- MANU	n/p	14.569,43
33	2356/0	1995	1838	PROG CANT REG N° 9500087/RG19 MANU	n/p	21.888,40
34	2356/0	1995	1839	PROG CANT REG N°9500091/RG23 MANU	n/p	23.574,23
35	1770/0	1996	4487	ATTRAVERSAMENTI VARI	n/p	94,51
36	1930/0	1996	1482	CANTIERE DI LAVORIO COMUNALE MANI	n/p	79.017,91
37	1930/0	1996	1921	CANT.03/97-SISTEM COSTRUZ MARCIA P	n/p	489,23
38	1930/0	1996	2244	CANT COMUNALE SISTEM E COMPL VIA	n/p	182,05
39	1940/0	1996	3569	CANT REG 9500089/RG21-MANUT STRA E	n/p	2.770,17
40	1940/0	1996	3570	PROROGA CHIUSURA CANT REG N 9500	n/p	117,39
41	1940/0	1996	3571	PROROGA CANT REG 9500094/RG19 MAN	n/p	336,11
42	1940/0	1996	3572	PROROGA CANTIERE DISCESA CARMINE	n/p	3.615,20
43	2178/0	1996	1665	COSTRUZIONE CASERMA CARABINIERI	n/p	2.413,21
44	2199/0	1996	1795	somma da destinare per l'attivita' del capic	n/p	10.172,22
45	2264/1	1996	1698	MANUTENZ VIE MARINA DI RAGUSA- VIA	n/p	1.944,38
46	2280/0	1996	648	SOMMA URGENZA STRADA ACCESSO O	n/p	2.926,67
47	2280/0	1996	917	LAVORI MANUT/NE ORDINARIA IMP/TI PU	n/p	2.898,19
48	2280/0	1996	1013	LAVORI PRONTO INTERVENTO MANUTEN	n/p	2.220,53
49	2295/0	1996	1545	PARTEC COSTITUENDA S P A CARNI IBLI	n/p	14.275,99
50	2330/0	1996	296	REALIZZAZIONE OPERE URBANIZZ/NE -3	n/p	632,33

51	2356/0	1996	446	CANT REG N°9501560/RG169-MANUTEN V	n/p	27.061,27
52	2356/0	1996	461	CONF INC PROG CANT RE 9501560/RG 16	n/p	1.410,43
53	2356/0	1996	464	TRATTAMENTO ECONOMICO PERS/LE DI	n/p	7.275,92
54	2356/0	1996	470	CANT REG N°9501558/RG167-SISTEM SP	n/p	2.761,38
55	2356/0	1996	472	CANT REG N°9501558/RG167-SPESE POS	n/p	2.210,31
56	2356/0	1996	474	CANT REG N°9501558/RG167-SISTEM SP	n/p	26.248,22
57	2356/0	1996	484	FORNIT MATER CANT REG 9501559/RG 11	n/p	26.947,65
58	2356/0	1996	488	TRATT ECON PERS/NE DIREZ LAVORA TI	n/p	3.273,93
59	2356/0	1996	490	CANT REG n°9501559/RG168-SPESE POS	n/p	2.206,37
60	2356/0	1996	491	TRATT ECON PERS DIREZ E LAVOR/RI A	n/p	5.365,44
61	2356/0	1996	492	CANT REG N°9501561/RG170-MANUTEN V	n/p	26.194,26
62	2356/0	1996	493	CANT REG N°9501561/RG170-SPESE POS	n/p	2.131,32
63	2356/0	1996	494	CANT REG N°9501562/RG171-TRATTAM E	n/p	6.698,74
64	2356/0	1996	495	CANT REG 9501562/RG171-TABELLE SPE	n/p	2.441,72
65	2356/0	1996	496	CANT REG N.9501562/RG171-SISTEM VIA	n/p	21.167,98
66	1771/0	1997	3696	STATO FINALE-COLLAUDO-REV PREZZI C	n/p	1.692,46
67	2430/0	1997	3604	SOMMA DA UTILIZZARE CANTIERE 02/97	n/p	1.143,59
68	2430/0	1997	3605	SOMMA DA UTILIZZARE CANTIERE 02/97	n/p	2.154,25
69	2430/0	1997	3794	antiche somma cantiere di lavoro reg.9601	n/p	43.835,24
70	2430/0	1997	3795	antiche somma cantiere regionale n.96011	n/p	11.113,56
71	2885/0	1997	4360	MANUTENZIONE STRADA ACCESSO SER	n/p	9.843,74
72	2410/0	1998	5134	RITENUTE AL PERSONALE.CESSIONE 5 A	n/p	2.928,27
73	2869/1	1998	3838	COMPL PAVIM/NE STRAD P RECUPERO F	n/p	369,18
74	2869/1	1998	5176	SOMMA DA DESTINARE PER STRADE IN	n/p	788,59
75	1589/2	1999	4878	FORNITURA TESTI SCOLASTICI LEGGE 4	n/p	9.589,37
76	1767/0	1999	4418	SPESE SVUOTAMENTO VASCHE C/DA	n/p	40.283,64
77	1771/0	1999	4827	PER VAR SUPPLVA LAVORI IMPIANTO D	n/p	4.414,15
78	2410/0	1999	3079	CESSIONE QUOTE SINDACALI ANNO 199	n/p	29,62
79	2410/0	1999	3081	CESSIONE QUOTE PER CIRCOLO FEBBR	n/p	2,58
80	2506/0	1999	4392	REALIZZAZIONE RETE TRASMISSIONE D	n/p	4.399,17
81	2506/0	1999	4393	FORNITURA SOFTWARE APPLICATIVO E	n/p	7.262,23
82	2506/0	1999	4394	CARTOGRAFIA IN SCALA 1 2000 DEL CEN	n/p	16.711,74
83	1015/1	2000	4306	CONVEGNO PROGETTO HORIZON A.I.D.A	n/p	516,46
84	1684/0	2000	4767	CONTRIBUTI ALL'A.C.R.X MANIF/NE GIUE	n/p	516,46
85	2410/0	2000	3508	VERS/O QUOTE CIRCOLO RICREATIVO	n/p	5,16
86	2516/0	2000	4386	ONERI PROGETT/NE X LAVORI DI COMPL	n/p	59.392,54
87	2516/0	2000	5162	LAVORI COMPLETAMENTO MANEGGIO C	n/p	61.974,83
88	2606/0	2000	3244	PROGETTO MAN/NE EDIFICI SCOLASTI C	n/p	489,39
89	2803/18	2000	5157	AUT/NE TRATT/VA PRIVATA PER ACQU S	n/p	2.148,46
90	2827/0	2000	4024	APPR/NE PROGETTO URB.AL	n/p	3.280,96
91	1024/0	2001	5174	SPESE X COMMISSARI AD ACTA.TRAI- NA	n/p	1.194,53
92	1187/0	2001	4460	SERVIZIO VIVA VOCE "IL COMUNE RISPC	n/p	3.098,74
93	1240/0	2001	4745	SPESE PUBBL/TA'X SELEZIONE SOCIO P	n/p	5.972,30
94	1270/1	2001	5648	ONERI RIFLESSI ANNO 2001	n/p	185,84
95	1497/0	2001	3464	LOCAZIONE IMMOB. V. DE GASPERI 28	n/p	71,58
96	1497/0	2001	3465	LOCAZIONE IMMOBILE VIA F CILEA	n/p	1.553,25
97	1497/0	2001	3466	LOCAZIONE IMMOBILE V TORRICELLI	n/p	1.553,23
98	1582/0	2001	3602	MANUT/NE E CONDUZ IMP ELEVAZIONE	n/p	9.787,88
99	1657/0	2001	4331	SPESA X N.2 CONCERTI MELODICA 26 M	n/p	671,39
100	1657/1	2001	3650	SPESA PER PRESENTAZIONE ATTI CON	n/p	2.575,47

101	1657/1	2001	3674	STAGIONE TEATRALE ANNO 2001	n/p	8 581,14
102	1657/1	2001	3801	SPETTACOLO "JE DANSE" PROPOSTO D	n/p	154,93
103	1657/1	2001	4097	COMPART/NE SPESE VIAGGIO E ALLOG	n/p	413,17
104	1657/1	2001	4116	SPESE SIAE PER CONCERTO DI PRIMA V	n/p	327,47
105	1657/1	2001	4734	COMPARTICIP/NE ALL'ANNO EUROPEO	n/p	1 675,13
106	1657/1	2001	4856	APPR/NE N 2 SPETTACOLI PER DIVER SE	n/p	413,66
107	1672/1	2001	4324	FORN MODIFICA TABELLONI BASKET PA	n/p	384,70
108	1763/0	2001	5539	APPROVV/TO IDRICO A MARINA DI RAGU	n/p	2 901,54
109	1950/0	2001	4672	AGGIORN/TO SISTEMA INFORMATIVO UFF \	n/p	6 197,48
110	2039/0	2001	5439	PREVISIONE DI SPESA X CASNONE IDRIC	n/p	568,75
111	2058/0	2001	5236	TRASMISSIONE TV PER L'EURO 30/11 -20	n/p	516,46
112	2213/0	2001	4964	MANUTENZ STRAORD CADITOIE E SEDE	n/p	28 713,19
113	2505/0	2001	5564	ACQUISTO CERTIFICATORI AUTOMATI- C	n/p	15 493,71
114	2516/0	2001	4946	MANUT STRAORD X ADEG D Lgs 626 CIV	n/p	35 750,69
115	2516/0	2001	4948	MANUT STRAORD X ADEG D Lgs 626 PEF	n/p	35 750,69
116	2516/0	2001	5006	ADEGUAMENTO D Lgs 626/94, FRIGO MAI	n/p	33 461,21
117	2552/4	2001	5545	LAVORI MAN/NE STRAORDINARIA PALAZ	n/p	22 394,34
118	2610/0	2001	4968	MAN STRAORD PALESTRA EDIF VIA D. SI	n/p	14 337,86
119	2813/1	2001	5155	OPERE DI VIABILITA' COMUNALI VILLAGG	n/p	9 522,14
120	2869/3	2001	4965	MANUTENZ STRAORD STRADE ESTERNE	n/p	775,95
121	1022/0	2002	3804	LOCAZ IMMOB.DA ADIBIRE A SEDE CONS	n/p	369,82
122	1022/0	2002	3930	LOCAZIONE IMMOBILE VIALE SICILIA PER	n/p	109,46
123	1192/0	2002	5192	LOCAZ IMMOB V MAIORANA PAL.MUSSO	n/p	322,79
124	1192/0	2002	5193	LOCAZ IMMOB V MAIORANA PAL.MUSSO	n/p	366,22
125	1270/1	2002	5703	ONERI RIFLESSI ANNO 2002	n/p	900,00
126	1271/0	2002	4722	ACQUISTO AGGIORN/TO URBIX CONDONC	n/p	500,00
127	1365/0	2002	5156	NOTIFICA AVVISI DI LIQUIDAZIONE E DI A	n/p	2 500,00
128	1365/0	2002	5157	INC. A MESSI NOTIF/RI EST NOTIF ACCE	n/p	489,38
129	1365/0	2002	5889	AFF/TO INCARICO ARCHIMEDE TECHNO	n/p	2 000,00
130	1380/1	2002	5919	APPR/NE PIANO CONCESSIONE CONTRI	n/p	173,17
131	1401/0	2002	3838	LOCAZ LOCALI C/O ASI PER AMPLIAM UF	n/p	959,14
132	1496/2	2002	4683	SPESE TELEFONICHE PER SCUOLE MAT	n/p	2 608,71
133	1525/1	2002	3925	FITTO LOCALI VILLA BACHELET ANNO 20	n/p	67 830,82
134	1615/1	2002	5674	QUOTA ASSOCIATIVA SOCIO CONSORZU	n/p	2 631,88
135	1645/1	2002	4539	LINEA TELEFONICA HDSL X BIBLIOTE CA	n/p	6 420,00
136	1646/0	2002	4790	INCARICO SIE IMPIANTI X MAN/NE IMPIA	n/p	5 096,20
137	1899/2	2002	5774	ONERI RIFLESSI ANNO 2002	n/p	192,65
138	1899/25	2002	3961	SERVIZIO AFFIDAMENTO FAMILIARE COE	n/p	571,10
139	1899/25	2002	4333	TRASFERIMENTO URGENTE MINORE A I	n/p	153,40
140	1899/25	2002	4531	AUTORIZ RICOVERO URGENTE MINORE	n/p	557,11
141	1899/25	2002	5526	TRASF URG MIN SCHEMBRI VENTIMIGL I	n/p	550,67
142	1899/25	2002	5616	RICOVERO URGENTE MIN SOLARINO SA	n/p	400,00
143	1899/25	2002	5617	AUTORIZ RICOVERO MINARDI ESTER E F	n/p	9,71
144	1899/43	2002	4555	SPESE OSPITALITA' BAMBINI OELLA BIEL	n/p	412,00
145	1899/70	2002	4578	ASSIST ECONOMICA CONTINUATIVA IN F	n/p	360,00
146	1899/70	2002	4645	ASSISTENZA ECONOMICA TEMPORANEA	n/p	338,89
147	1899/74	2002	5522	TRASF URG MIN VENTMIGLIA/SCHEMBR	n/p	417,45
148	1899/82	2002	4884	ASSISTENZA SANITARIA INDIGENTI AMM	n/p	4 738,09
149	1950/0	2002	3873	CONVENZ ACI-COMUNE DI RAGUSA X AC	n/p	1 754 898,16
150	n/p	n/p	n/p	Altri residui passivi in diminuzione	n/p	

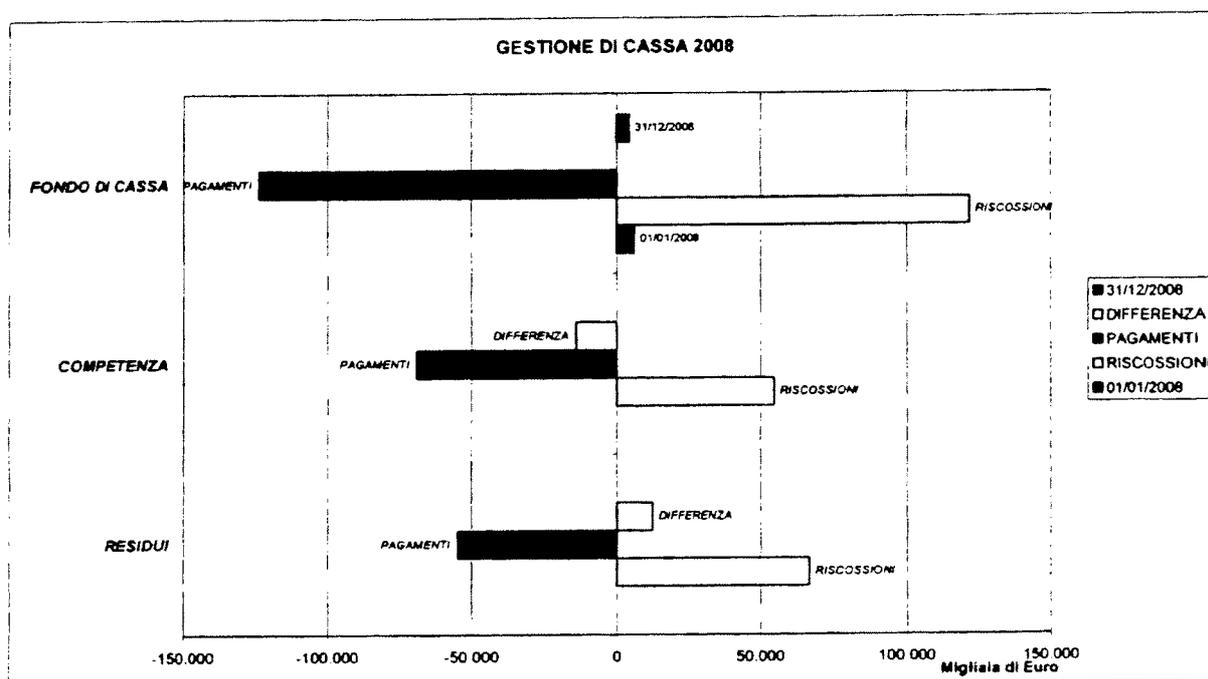
## - GESTIONE DI CASSA

Oggetto di attenta analisi è anche la gestione di cassa, sia per i vincoli imposti dal patto di stabilità interno sia per attuare una corretta gestione dei flussi di cassa, al fine di evitare costose anticipazioni di tesoreria.

Nelle tabelle seguenti si evidenzia l'andamento nel 2008 di questa gestione.

GESTIONE			
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
FONDO DI CASSA al 1° gennaio			6.131.553,90
- Riscossioni (+)	66.931.171,97	54.806.090,33	121.737.262,30
- Pagamenti (-)	54.675.539,18	68.910.867,38	123.586.406,56
FONDO DI CASSA al 31 dicembre			4.282.409,64

Per rendere maggiormente intuitiva l'influenza della gestione di competenza e della gestione residui sull'andamento della gestione di cassa si presenta il seguente grafico.



**ANDAMENTO DELLA LIQUIDITÀ**

**FONDO DI CASSA AL 1 GENNAIO 2008** **6.131.553,90**

<b>ENTRATE</b>	<b>Riscossioni residui</b>	<b>Riscossioni competenza</b>	<b>Totale riscossioni</b>
Titolo 1* Tributarie	9.928.912,40	13.279.980,77	23.208.893,17
Titolo 2* Contributi e trasferimenti	13.904.927,84	22.999.477,25	36.904.405,09
Titolo 3* Extratributarie	7.799.762,92	4.404.928,32	12.204.691,24
Titolo 4* Alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossioni di crediti	22.128.848,19	2.265.129,82	24.393.978,01
Titolo 5* Accensione di prestiti	9.713.480,16	0,00	9.713.480,16
Titolo 6* Da servizi per conto di terzi	3.455.240,46	11.856.574,17	15.311.814,63
<b>TOTALE</b>	<b>66.931.171,97</b>	<b>54.806.090,33</b>	<b>121.737.262,30</b>

<b>SPESE</b>	<b>Pagamenti residui</b>	<b>Pagamenti competenza</b>	<b>Totale pagamenti</b>
Titolo 1* Correnti	17.999.312,87	52.026.460,61	70.025.773,48
Titolo 2* In conto capitale	34.603.773,38	697.870,84	35.301.644,22
Titolo 3* Rimborso di prestiti	0,21	2.229.695,49	2.229.695,70
Titolo 4* Per servizi per conto di terzi	2.072.452,72	13.956.840,44	16.029.293,16
<b>TOTALE</b>	<b>54.675.539,18</b>	<b>68.910.867,38</b>	<b>123.586.406,56</b>

**FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2008** **4.282.409,64**

## IMPATTO DELLA POLITICA FISCALE SUL BILANCIO

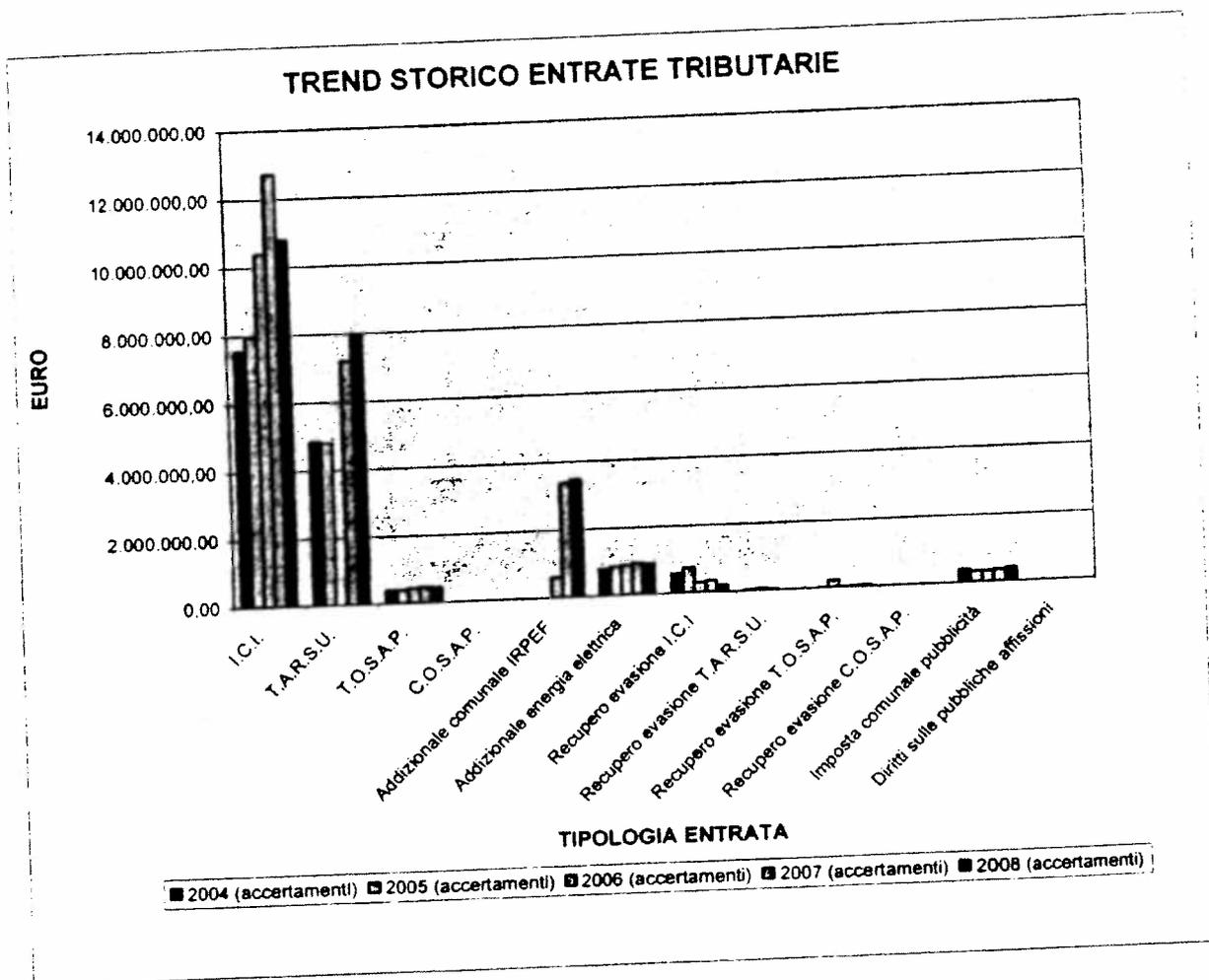
### ENTRATE TRIBUTARIE CONFRONTO ACCERTAMENTI CON LE PREVISIONI INIZIALI

ENTRATE TRIBUTARIE	Previsioni iniziali	Accertamenti 2008	Differenza tra accertamenti e previsioni iniziali	Scostamento in percentuale
I C I	11 400 000,00	10 811 919,00	-588 081,00	-5,44%
T A R S U	7 920 000,00	7 920 000,00	0,00	0,00%
T O S A P	450 000,00	450 524,87	524,87	0,12%
C O S A P	0,00	0,00	0,00	0,00%
Addizionale comunale IRPEF	3 500 000,00	3 500 000,00	0,00	0,00%
Addizionale energia elettrica	920 000,00	920 000,00	0,00	0,00%
Recupero evasione I C I	200 000,00	200 000,00	0,00	0,00%
Recupero evasione T A R S U	0,00	0,00	0,00	0,00%
Recupero evasione T O S A P	45 000,00	45 000,00	0,00	0,00%
Recupero evasione C O S A P	0,00	0,00	0,00	0,00%
Imposta comunale pubblicità	410 000,00	410 000,00	0,00	0,00%
Diritti sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00%

Particolarmente significativo, al fine di comprendere l'evoluzione della politica fiscale dell'Ente, confrontare, per ogni tipologia di entrata tributaria, gli anni dell'ultimo quinquennio, sia in forma tabellare che grafica.

### TREND STORICO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE

ENTRATE TRIBUTARIE	2004 (accertamenti)	2005 (accertamenti)	2006 (accertamenti)	2007 (accertamenti)	2008 (accertamenti)
I C I	7 550 000,00	7 970 000,00	10 400 000,00	12 728 993,58	10 811 919,00
T A R S U	4 847 090,00	4 818 000,00	0,00	7 200 000,00	7 920 000,00
T O S A P	395 000,00	400 028,77	439 861,84	488 619,07	450 524,87
C O S A P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Addizionale comunale IRPEF	0,00	600 000,00	600 000,00	3 400 000,00	3 500 000,00
Addizionale energia elettrica	803 941,20	839 658,09	889 913,82	946 519,88	920 000,00
Recupero evasione I C I	565 553,72	750 000,00	300 000,00	350 000,00	200 000,00
Recupero evasione T A R S U	30 000,00	62 000,00	35 000,00	0,00	0,00
Recupero evasione T O S A P	15 000,00	220 000,00	20 000,00	30 000,00	45 000,00
Recupero evasione C O S A P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposta comunale pubblicità	391 378,93	320 000,00	320 000,00	350 000,00	410 000,00
Diritti sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## ASPETTI ECONOMICI

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione, determinati secondo criteri di competenza economica in base alle disposizioni dell'art. 229 del T.U.E.L.

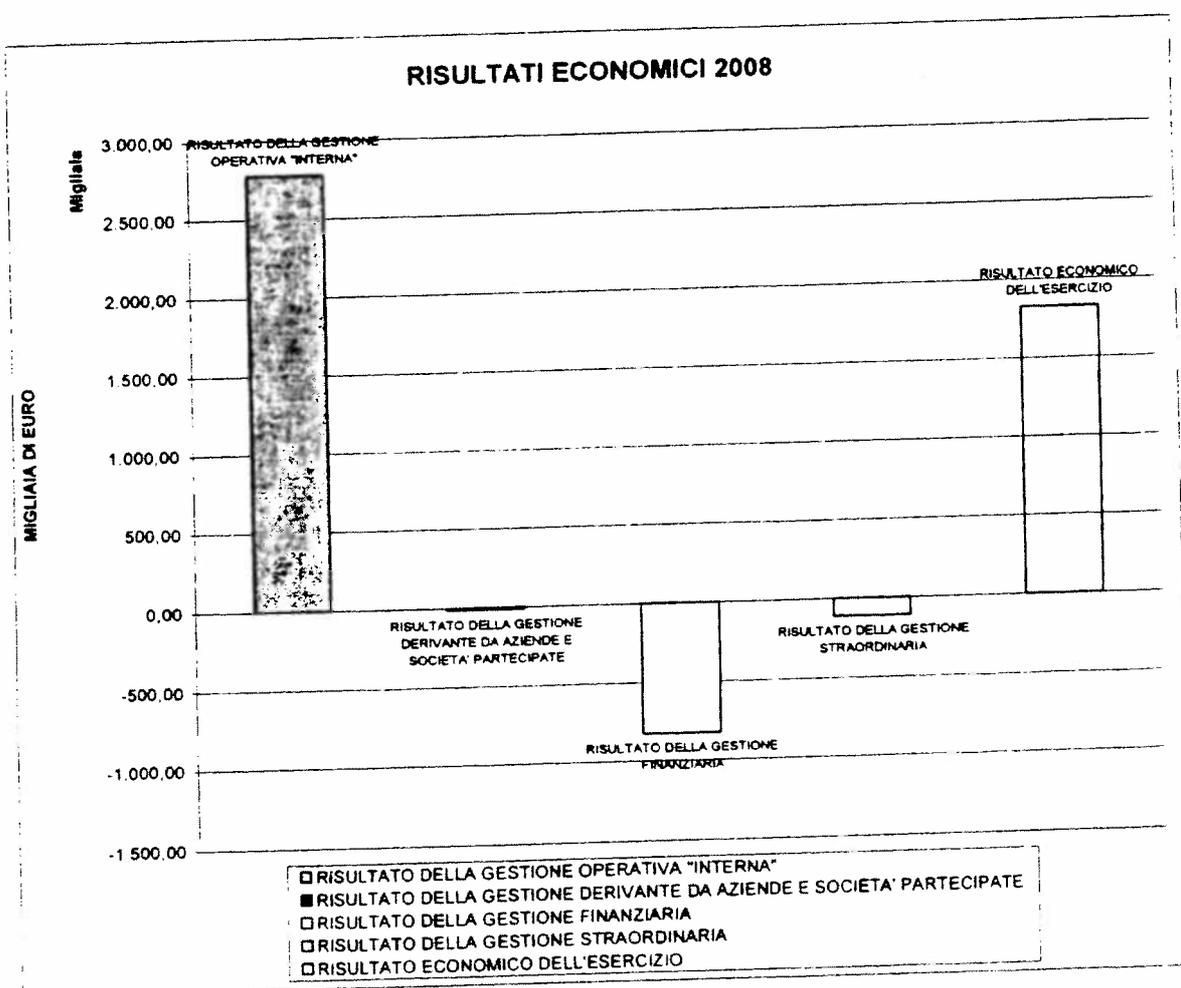
La struttura del conto economico permette di evidenziare, oltre al risultato economico complessivo, significativi risultati economici parziali, relativi a quattro gestioni fondamentali:

- 1) gestione operativa "interna";
- 2) gestione derivante da aziende e società partecipate;
- 3) gestione finanziaria;
- 4) gestione straordinaria.

I risultati per l'esercizio 2008 sono sintetizzati nella seguente tabella:

RISULTATI ECONOMICI 2008	
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA "INTERNA"	2.778.372,91
RISULTATO DELLA GESTIONE DERIVANTE DA AZIENDE E SOCIETA' PARTECIPATE	-14.000,00
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	-825.684,41
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	-112.522,50
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.826.166,00</b>

I medesimi dati sono evidenziati nel seguente grafico che presenta sicuramente maggiore forza segnaletica, evidenziando, in maniera intuitiva, l'impatto di ogni singolo aggregato sul risultato economico complessivo.



Il passo successivo nell'analisi economica è rappresentato dall'approfondire la composizione ed il significato dei vari risultati intermedi.

Il risultato della gestione è dato dalla differenza tra i proventi della gestione ed i costi della gestione ed indica il cosiddetto risultato della gestione caratteristica dell'Ente, sia quella prettamente istituzionale che quella relativa ai servizi attivati per iniziativa dell'amministrazione dell'Ente.

La composizione di tale risultato è evidenziata nella seguente tabella.

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE</b>		
<b>A PROVENTI DELLA GESTIONE</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
1 Proventi tributari	24.382.907,74	32,06%
2 Proventi da trasferimenti	37.089.532,22	48,77%
3 Proventi da servizi pubblici	8.609.708,11	11,32%
4 Proventi da gestione patrimoniale	1.651.326,44	2,17%
5 Proventi diversi	1.247.905,76	1,64%
6 Proventi da concessioni edificare	0,00	0,00%
7 Incrementi di immobilizz. per lavori interni	0,00	0,00%
8 Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione ecc	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>76.056.380,27</b>	<b>100,00%</b>

<b>B COSTI DELLA GESTIONE</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
9 Personale	24.765.973,36	33,80%
10 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	9.375.434,10	12,79%
11 Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00	0,00%
12 Prestazioni di servizi	25.989.428,55	35,47%
13 Utilizzo beni di terzi	773.546,42	1,06%
14 Trasferimenti	4.511.226,30	6,16%
15 Imposte e tasse	2.042.612,32	2,79%
16 Quote di ammortamento di esercizio	5.819.786,31	7,94%
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>73.278.007,36</b>	<b>100,00%</b>

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>		
<b>D PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
20 Interessi attivi	1.006.235,96	100,00%
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>1.006.235,96</b>	<b>100,00%</b>
<b>D ONERI FINANZIARI</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
21 Interessi passivi	1.831.920,37	100,00%
- su mutui e prestiti	0,00	0,00%
- su obbligazioni	0,00	0,00%
- su anticipazioni	0,00	0,00%
- per altre cause	0,00	0,00%
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.831.920,37</b>	<b>100,00%</b>

L'ultimo risultato intermedio è particolarmente importante per poter comprendere la significatività del risultato economico complessivo. In questo aggregato confluiscono i proventi e costi straordinari.

La seguente tabella mostra la composizione del risultato di tale gestione straordinaria.

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>		
<b>E PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
22 Insussistenze del passivo	3.732.265,16	96,62%
23 Sopravvenienze attive	130.596,54	3,38%
24 Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>3.862.861,70</b>	<b>100,00%</b>
<b>E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
25 Insussistenze dell'attivo	1.867.868,43	46,99%
26 Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00%
27 Accantonamento per svalutazione crediti	51.645,00	1,30%
28 Oneri straordinari	2.055.870,77	51,72%
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.975.384,20</b>	<b>100,00%</b>

Le seguenti tabelle presentano un'ulteriore analisi della composizione economica, segnalando l'incidenza di ogni singola tipologia di provento e costo sul totale complessivo.

<b>INCIDENZA DEI PROVENTI SUL TOTALE COMPLESSIVO</b>		
<b>A PROVENTI DELLA GESTIONE</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
1 Proventi tributari	24.382.907,74	30,13%
2 Proventi da trasferimenti	37.089.532,22	45,83%
3 Proventi da servizi pubblici	8.609.708,11	10,64%
4 Proventi da gestione patrimoniale	1.651.326,44	2,04%
5 Proventi diversi	1.247.905,76	1,54%
6 Proventi da concessioni edificare	3.075.000,00	3,80%
7 Incrementi di immobilizz. per lavori interni	0,00	0,00%
8 Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione ecc	0,00	0,00%
<b>C PROVENTI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>		
17 Utili	0,00	0,00%
18 Interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00%
<b>D PROVENTI FINANZIARI</b>		
20 Interessi attivi	1.006.235,96	1,24%
<b>E PROVENTI STRAORDINARI</b>		
22 Insussistenze del passivo	3.732.265,16	4,61%
23 Sopravvenienze attive	130.596,54	0,16%
24 Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>80.925.477,93</b>	<b>100,00%</b>

## INCIDENZA DEI COSTI SUL TOTALE COMPLESSIVO

B COSTI DELLA GESTIONE		ANNO 2008	Incidenza percentuale sul totale della voce
		24 765 973,36	31,31%
9	Personale	9 375 434,10	11,85%
10	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	0,00	0,00%
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	25 989 428,55	32,86%
12	Prestazioni di servizi	773 546,42	0,98%
13	Utilizzo beni di terzi	4 511 226,30	5,70%
14	Trasferimenti	2 042 612,32	2,58%
15	Imposte e tasse	5 819 786,31	7,36%
16	Quote di ammortamento di esercizio		
<b>C ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>		14 000,00	0,02%
19	Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate		
<b>D ONERI FINANZIARI</b>			
21	Interessi passivi:	1 831 920,37	2,32%
	- su mutui e prestiti	0,00	0,00%
	- su obbligazioni	0,00	0,00%
	- su anticipazioni	0,00	0,00%
	- per altre cause		
<b>E ONERI STRAORDINARI</b>		1 867 868,43	2,36%
25	Insussistenze dell'attivo	0,00	0,00%
26	Minusvalenze patrimoniali	51 645,00	0,07%
27	Accantonamento per svalutazione crediti	2 055 870,77	2,60%
28	Oneri straordinari		
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>79.099.311,93</b>	<b>100,00%</b>

### ASPETTI PATRIMONIALI

Il conto del patrimonio nella sua consistenza finale indica la situazione patrimoniale di fine esercizio, evidenziando i valori delle attività e passività.

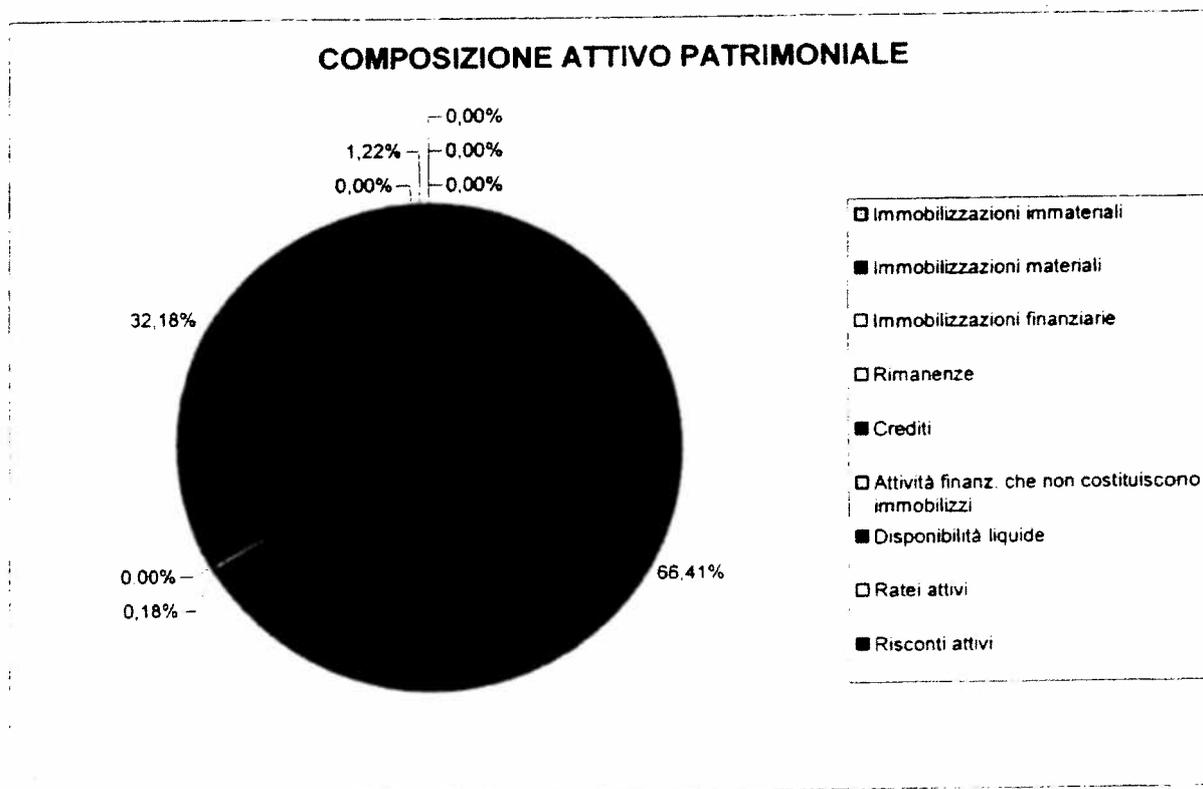
La seguente tabella sintetizza la situazione patrimoniale dell'Ente a fine esercizio, evidenziandone la composizione per macrocategorie.

## CONTO DEL PATRIMONIO 2008

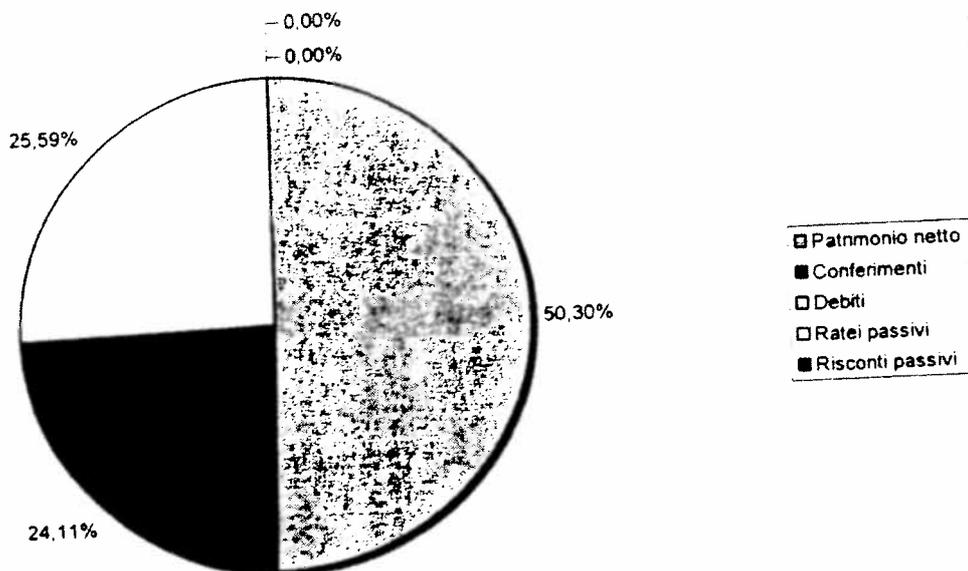
ATTIVO		
DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2008	Percentuale sul totale
Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00%
Immobilizzazioni materiali	233.287.443,22	66,41%
Immobilizzazioni finanziarie	638.807,38	0,18%
Rimanenze	2.691,00	0,00%
Crediti	113.047.472,95	32,18%
Attività finanz. che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	4.282.409,64	1,22%
Ratei attivi	0,00	0,00%
Risconti attivi	0,00	0,00%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>351.258.824,19</b>	<b>100,00%</b>

PASSIVO		
DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2008	Percentuale sul totale
Patrimonio netto	176.688.448,79	50,30%
Conferimenti	84.698.177,05	24,11%
Debiti	89.872.018,35	25,59%
Ratei passivi	0,00	0,00%
Risconti passivi	0,00	0,00%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>351.258.644,19</b>	<b>100,00%</b>

Le composizioni dell'attivo e passivo patrimoniale vengono espresse graficamente nel modo seguente.



## COMPOSIZIONE PASSIVO PATRIMONIALE



È significativo confrontare i dati di fine esercizio con i dati di inizio esercizio, per porre l'attenzione sulle variazioni intervenute, sia in termini assoluti che in percentuale.

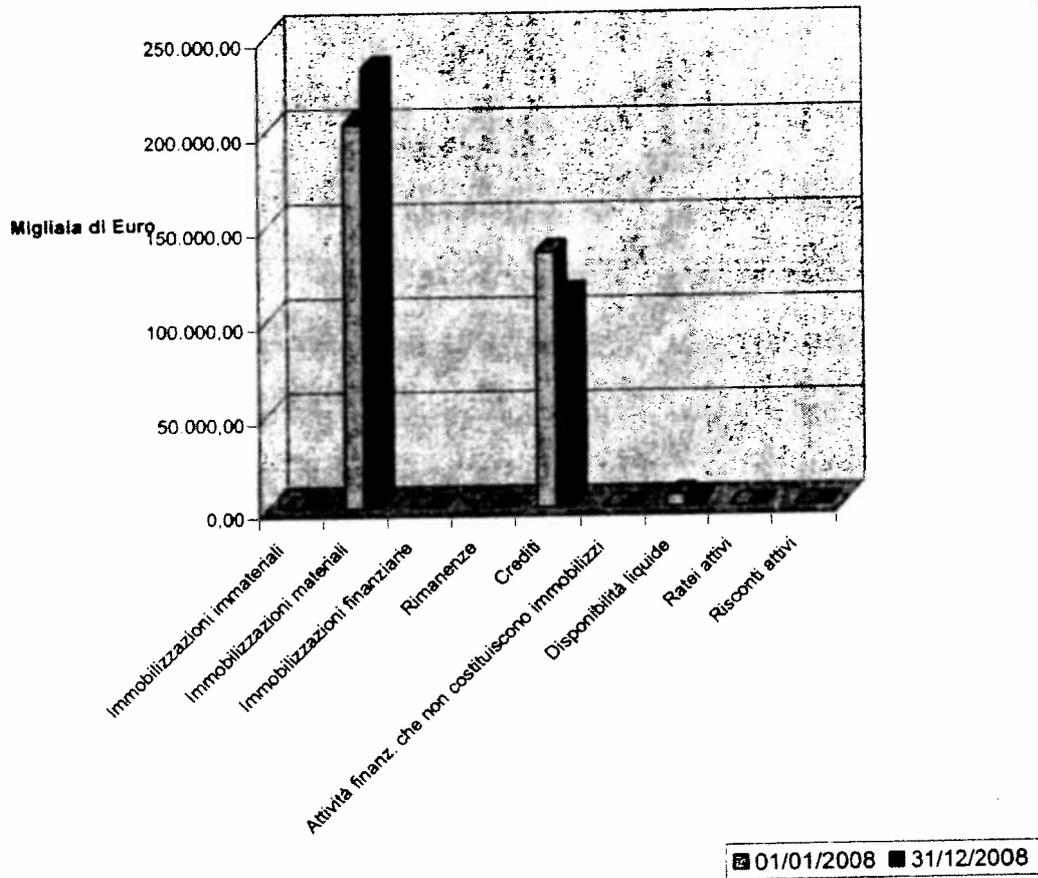
## VARIAZIONI PATRIMONIALI 2008

ATTIVO				
DESCRIZIONE	VALORE AL 1/1/2008	VALORE AL 31/12/2008	VARIAZIONE +/-	VARIAZIONE PERCENTUALE
Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00%
Immobilizzazioni materiali	203.805.585,30	233.287.443,22	29.481.857,92	14,47%
Immobilizzazioni finanziarie	1.051.979,20	638.807,38	-413.171,82	-39,28%
Rimanenze	2.691,00	2.691,00	0,00	0,00%
Crediti	135.530.115,51	113.047.472,95	-22.482.642,57	-16,59%
Attività finanz. che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	6.131.553,90	4.282.409,64	-1.849.144,26	-30,16%
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>346.521.924,91</b>	<b>351.258.824,19</b>	<b>4.736.899,28</b>	<b>1,37%</b>

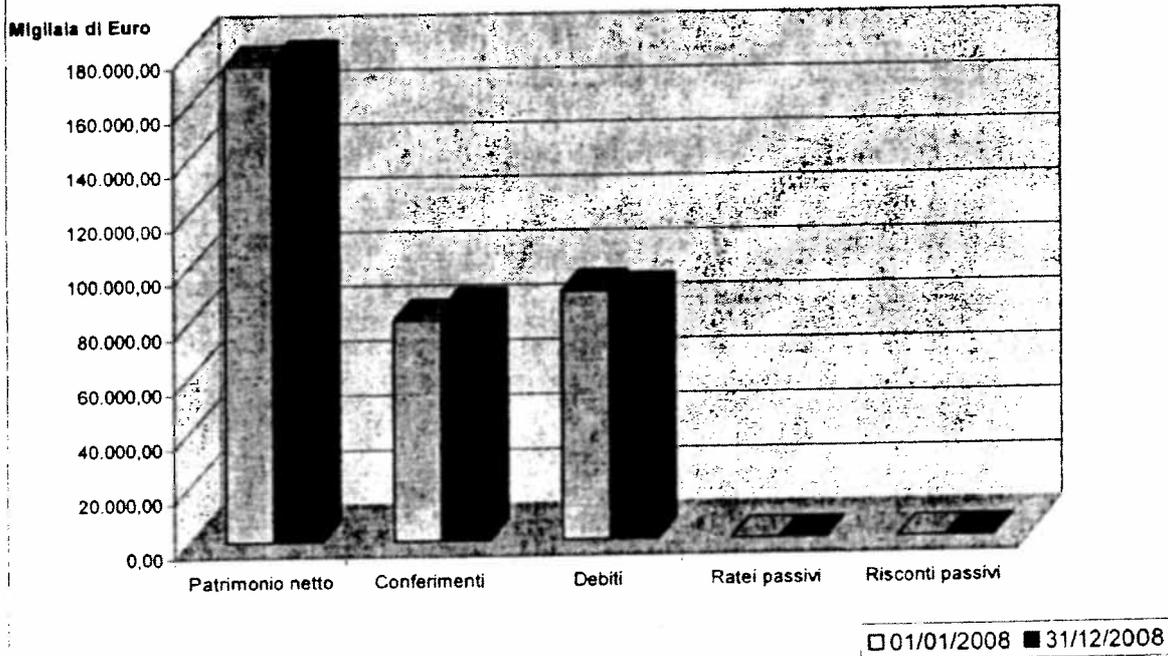
PASSIVO				
DESCRIZIONE	VALORE AL 1/1/2008	VALORE AL 31/12/2008	VARIAZIONE +/-	VARIAZIONE PERCENTUALE
Patrimonio netto	174.862.282,79	176.688.448,79	1.826.166,00	1,04%
Conferimenti	80.646.209,79	84.698.177,05	4.051.967,26	5,02%
Debiti	91.013.432,33	89.872.018,35	-1.141.413,98	-1,25%
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Risconti passivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>346.521.924,91</b>	<b>351.258.644,19</b>	<b>4.736.719,28</b>	<b>1,37%</b>

Anche per queste variazioni si presentano due grafici, con lo scopo di renderle immediatamente intuitive.

### VARIAZIONI VOCI PATRIMONIALI - ATTIVO



### VARIAZIONI VOCI PATRIMONIALI - PASSIVO



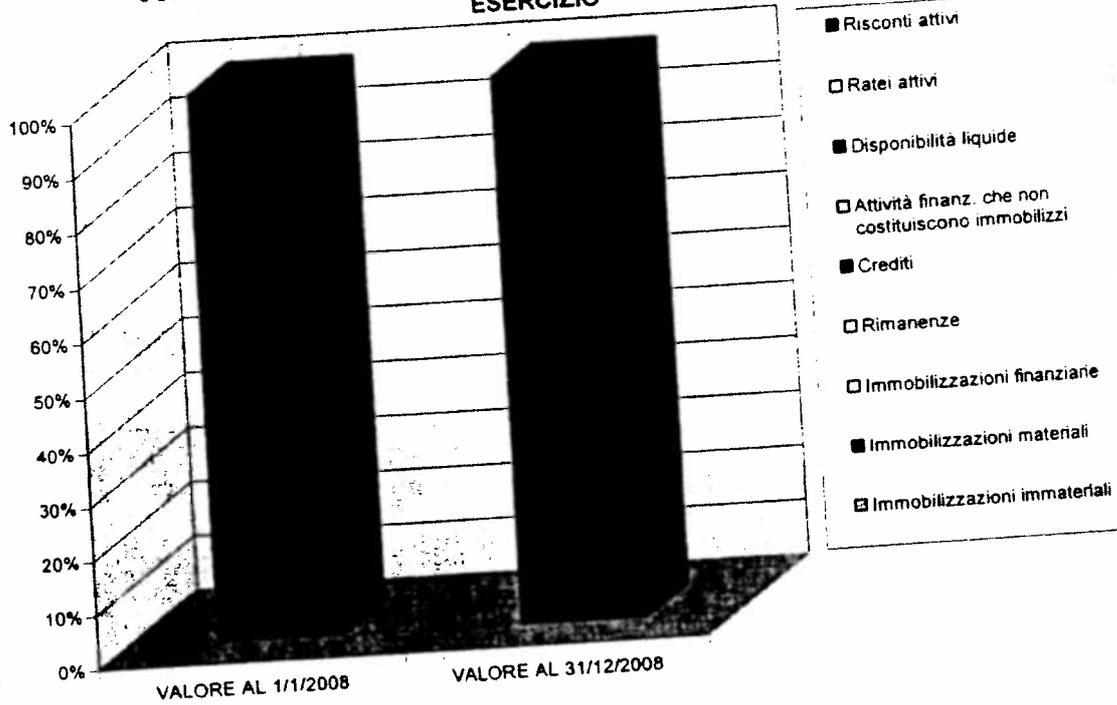
La sintesi dell'analisi patrimoniale svolta sono queste ultime tabelle e grafici che evidenziano come la gestione 2008 abbia modificato la composizione patrimoniale dell'Ente.

<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI 2008</b>
-------------------------------------

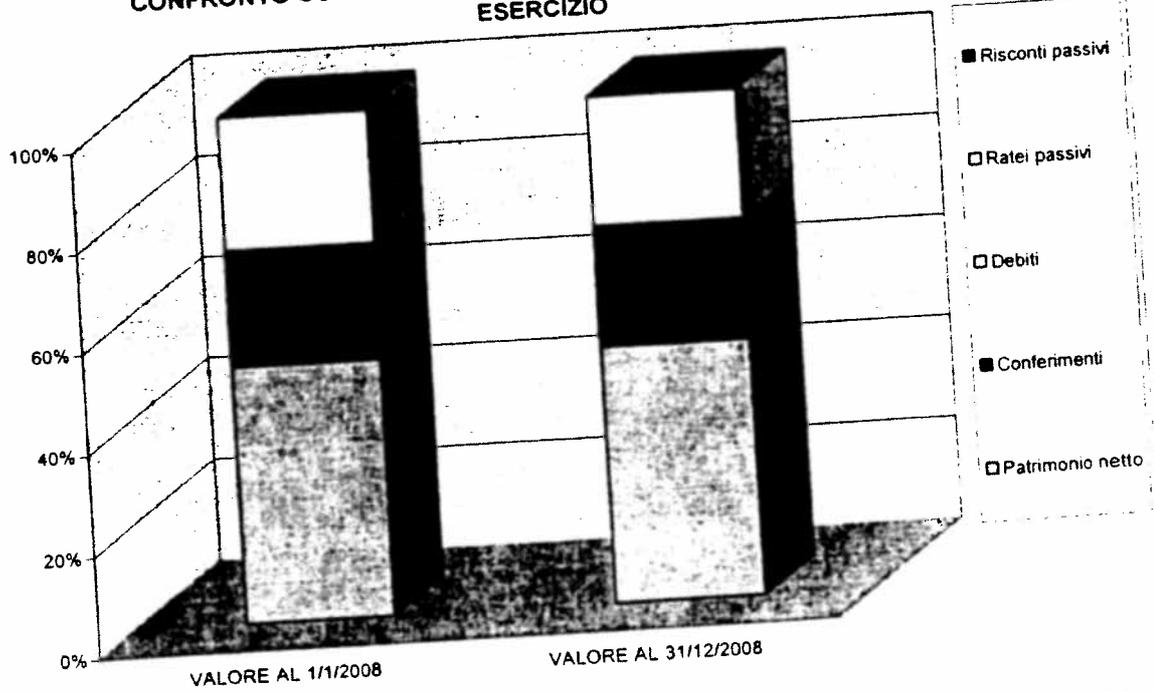
ATTIVO				
DESCRIZIONE	VALORE AL 1/1/2008	Percentuale sul totale	VALORE AL 31/12/2008	Percentuale sul totale
Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Immobilizzazioni materiali	203.805.585,30	58,81%	233.287.443,22	66,41%
Immobilizzazioni finanziarie	1.051.979,20	0,30%	638.807,38	0,18%
Rimanenze	2.691,00	0,00%	2.691,00	0,00%
Crediti	135.530.115,51	39,11%	113.047.472,95	32,18%
Attività finanz. che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	6.131.553,90	1,77%	4.282.409,64	1,22%
Ratei attivi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Risconti attivi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>346.521.924,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>351.258.824,19</b>	<b>100,00%</b>

PASSIVO				
DESCRIZIONE	VALORE AL 1/1/2008	Percentuale sul totale	VALORE AL 31/12/2008	Percentuale sul totale
Patrimonio netto	174.862.282,79	50,46%	176.688.448,79	50,30%
Conferimenti	80.646.209,79	23,27%	84.698.177,05	24,11%
Debiti	91.013.432,33	26,26%	89.872.018,35	25,59%
Ratei passivi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Risconti passivi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>346.521.924,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>351.258.644,19</b>	<b>100,00%</b>

**CONFRONTO COMPOSIZIONE ATTIVO PATRIMONIALE INIZIO E FINE ESERCIZIO**



**CONFRONTO COMPOSIZIONE PASSIVO PATRIMONIALE INIZIO E FINE ESERCIZIO**





SEZIONE 3

DELL'ENTE E  
DELL'ANDAMENTO DELLA  
GESTIONE

In questa ultima sezione si attua un'analisi maggiormente approfondita, che partendo dai dati della programmazione, cerca di valutare lo stato di realizzazione dei programmi, dando una serie di informazioni in parte contenute nel rendiconto, in parte ottenute da altre fonti.

## PIANO PROGRAMMATICO DEL 2008

Nel presente capitolo si va ad evidenziare in estrema sintesi la programmazione attuata dall'Ente.

La tabella seguente evidenzia i dati finanziari relativi alla programmazione iniziale e dopo le variazioni approvate nel corso dell'esercizio.

<b>PROGRAMMAZIONE 2008 - STANZIAMENTI INIZIALI E DEFINITIVI</b>			
<b>Titolo</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Stanziameti iniziali</b>	<b>Stanziameti definitivi</b>
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>			
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	24.784.000,00	25.698.229,44
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	36.566.277,82	36.102.180,05
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	12.219.494,97	12.867.190,97
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	5.714.507,34	90.145.356,13
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	5.775.000,00	5.775.000,00
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	30.184.498,89	30.284.498,89
	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>1.432.009,89</b>	<b>3.384.309,50</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>204.256.764,98</b>
<b>SPESE DI COMPETENZA</b>			
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	71.021.548,05	73.298.009,49
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	7.525.046,29	92.729.560,92
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	7.944.695,68	7.944.695,68
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	30.184.498,89	30.284.498,89
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>204.256.764,98</b>

Per renderli maggiormente significativi i dati suindicati, è utile analizzarli, considerando che, in sede di programmazione di inizio esercizio, sono stati delineati i seguenti programmi:

Si procede quindi a disaggregare i dati finanziari contenuti negli strumenti di programmazione per singolo programma, anche al fine di permettere, nei paragrafi successivi, il confronto con i risultati finali e quindi conseguenti valutazioni sul raggiungimento degli obiettivi prefissati per ogni singolo programma.

A tale scopo si presentano due tabelle in cui vengono evidenziate le risorse attribuite ed impiegate per la parte corrente in sede di previsione iniziale e definitiva per ogni singolo programma.

<b>PROGRAMMAZIONE 2008 STANZIAMENTI INIZIALI E DEFINITIVI SPESE CORRENTI SUDDIVISE PER PROGRAMMA</b>			
<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamen- ti iniziali</b>	<b>Stanziamen- ti definitivi</b>
1	FUNZIONE GENERALE DI AMMIN/NE DI GESTIONE E DI CONTROLLO	19.109.761,74	20.760.208,10
2	FUNZIONE RELATIVA ALLA GIUSTIZIA	1.278.798,49	1.243.798,49
3	FUNZIONE DI POLIZIA LOCALE	3.303.500,00	3.069.824,92
4	FUNZIONE DI ISTRUZIONE PUBBLICA	5.922.480,08	5.950.180,08
5	FUNZIONE RELATIVA ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	1.311.771,45	1.329.071,45
6	FUNZIONE SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	1.661.814,02	1.671.495,01
7	FUNZIONE NEL CAMPO TURISTICO	349.725,68	420.625,68
8	FUNZIONE NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	2.780.263,72	2.886.518,80
9	FUNZIONE RIGUARDANTE LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	21.574.812,20	22.158.742,16
10	FUNZIONE NEL SETTORE SOCIALE	12.560.688,99	12.595.988,99
11	FUNZIONE NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	1.167.931,68	1.211.555,81
12	FUNZIONE RELATIVA AI SERVIZI PRODUTTIVI		
	<b>TOTALE</b>	<b>71.021.548,05</b>	<b>73.298.009,49</b>

Analogamente, anche per la parte in conto capitale, si evidenziano le medesime informazioni.



**CONFRONTO PREVISIONI FINALI CON PREVISIONI INIZIALI**

Titolo	DESCRIZIONE	Stanziameti iniziali	Stanziameti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	24 784 000,00	25 698 229,44	914 229,44	3,69%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	36 566 277,82	36 102 180,05	-464 097,77	-1,27%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	12 219 494,97	12 867 190,97	647 696,00	5,30%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	5 714 507,34	90 145 356,13	84 430 848,79	1477,48%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	5 775 000,00	5 775 000,00	0,00	0,00%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	30 184 498,89	30 284 498,89	100 000,00	0,33%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	1 432 009,89	3 384 309,50	1 952 299,61	136,33%
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>87.580.976,07</b>	<b>75,06%</b>

<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	71 021 548,05	73 298 009,49	2 276 461,44	3,21%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	7 525 046,28	92 729 560,92	85 204 514,63	1132,28%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	7 944 695,68	7 944 695,68	0,00	0,00%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	30 184 498,89	30 284 498,89	100 000,00	0,33%
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>87.580.976,07</b>	<b>75,06%</b>

La seconda tabella espone lo scostamento tra le previsioni assestate e gli accertamenti di entrata ed impegni di spesa, sia in termini assoluti che in percentuale.

**CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI DEFINITIVE**

Titolo	DESCRIZIONE	Stanzamenti definitivi	Accertamenti e impegni 2008	Differenza tra stanziamenti definitivi e accertamenti/impegni (maggiori e minori entrate e minori spese)	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Entrate Tributarie	25.698.229,44	24.382.907,74	-1.315.321,70	-5,39%
Titolo II	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	36.102.180,05	37.089.532,22	987.352,17	2,66%
Titolo III	Entrate Extratributarie	12.867.190,97	13.024.669,89	157.478,92	1,21%
Titolo IV	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	90.145.356,13	9.350.858,13	-80.794.498,00	-864,03%
Titolo V	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	5.775.000,00	0,00	-5.775.000,00	0,00%
Titolo VI	Entrate da servizi per conto di terzi	30.284.498,89	16.954.948,68	-13.329.550,21	-78,62%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.384.309,50			
	<b>TOTALE</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>100.802.916,66</b>	<b>-100.069.538,82</b>	<b>-99,27%</b>

<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Spese correnti	73.298.009,49	72.572.382,84	725.626,65	1,00%
Titolo II	Spese in conto capitale	92.729.560,92	11.514.844,14	-81.214.716,78	-705,30%
Titolo III	Spese per rimborso di prestiti	7.944.695,68	2.229.695,68	-5.715.000,00	-256,31%
Titolo IV	Spese per servizi per conto di terzi	30.284.498,89	16.954.948,68	-13.329.550,21	-78,62%
	<b>TOTALE</b>	<b>204.256.764,98</b>	<b>103.271.871,34</b>	<b>100.984.893,64</b>	<b>97,79%</b>

La terza tabella indica lo scostamento tra le previsioni iniziali e gli accertamenti di entrata ed impegni di spesa, sia in termini assoluti che in percentuale.

**CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI INIZIALI**

Titolo	DESCRIZIONE	Stanzamenti iniziali	Accertamenti e impegni 2008	Differenza tra accertamenti/impegni e stanziamenti iniziali (maggiori e minori entrate e minori spese)	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Entrate Tributarie	24.784.000,00	24.382.907,74	-401.092,26	-1,64%
Titolo II	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	36.568.277,82	37.089.532,22	523.254,40	1,41%
Titolo III	Entrate Extratributarie	12.219.494,97	13.024.669,89	805.174,92	6,18%
Titolo IV	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	5.714.507,34	9.350.858,13	3.636.350,79	38,89%
Titolo V	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	5.775.000,00	0,00	-5.775.000,00	0,00%
Titolo VI	Entrate da servizi per conto di terzi	30.184.498,89	16.954.948,68	-13.229.550,21	-78,03%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	1.432.009,89			
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>100.802.916,66</b>	<b>-14.440.862,36</b>	<b>-14,33%</b>
<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
Titolo I	Spese correnti	71.021.548,05	72.572.382,84	-1.550.834,79	-2,14%
Titolo II	Spese in conto capitale	7.525.046,29	11.514.844,14	-3.989.797,85	-34,65%
Titolo III	Spese per rimborso di prestiti	7.944.895,68	2.229.695,68	5.715.000,00	256,31%
Titolo IV	Spese per servizi per conto di terzi	30.184.498,89	16.954.948,68	13.229.550,21	78,03%
	<b>TOTALE</b>	<b>116.675.788,91</b>	<b>103.271.871,34</b>	<b>13.403.917,57</b>	<b>12,98%</b>

Come per il precedente paragrafo, anche in questa analisi degli scostamenti, appare utile effettuare un approfondimento dettagliando gli scostamenti per singolo programma, in quanto tali informazioni rappresentano utili indicatori per evidenziare la capacità di acquisizione delle entrate attribuite ad ogni singolo programma e grado di attuazione dei programmi di spesa.



## POLITICHE DI INDEBITAMENTO

Tra le fonti di finanziamento, quella da monitorare costantemente, per i suoi riflessi sugli equilibri dei bilanci futuri, è rappresentata dall'indebitamento.

Si evidenzia quindi l'evoluzione di tale fonte, individuando le variazioni intervenute nel corso del 2008 e la consistenza finale del debito per finanziamenti a fine esercizio, suddivise per istituto mutuante tramite le seguenti tabelle.

EVOLUZIONE INDEBITAMENTO ANNO 2008					
ISTITUTO MUTUANTE	Importo nuovi mutui contratti	Importo quote capitale rimborsate	Altre variazioni positive	Altre variazioni negative	Variazione complessiva
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	0,00	117.793,89	0,00	0,00	-117.793,89
CASSA DD E PP SEZ TESORERIA PROVINCIALE	16.638.624,63	2.051.901,79	0,00	0,00	14.586.722,84
<b>TOTALE</b>	<b>16.638.624,63</b>	<b>2.169.695,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.468.928,95</b>

CONSISTENZA INDEBITAMENTO						
ISTITUTO MUTUANTE	Consistenza del debito al 31/12/2007	Importo nuovi mutui contratti	Importo quote capitale rimborsate	Altre variazioni positive	Altre variazioni negative	Consistenza del debito al 31/12/2008
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	1.800.779,96	0,00	117.793,89	0,00	0,00	1.682.986,07
CASSA DD E PP SEZ TESORERIA PROVINCIALE	24.505.650,23	16.638.624,63	2.051.901,79	0,00	0,00	39.092.373,07
<b>TOTALE</b>	<b>26.306.430,19</b>	<b>16.638.624,63</b>	<b>2.169.695,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.775.359,14</b>

## RAPPORTO SULLE PRESTAZIONI E SERVIZI OFFERTI ALLA COMUNITÀ

Il compito fondamentale dell'amministrazione è quello di garantire il soddisfacimento dei bisogni dei cittadini. Per far questo, l'amministrazione offre determinati servizi alla comunità locale.

I servizi pubblici sono suddivisi in: servizi a domanda individuale, servizi indispensabili e diversi.

Nella deliberazione n.138 del 03/04/2008 sono individuali i servizi a domanda individuale, i cui proventi consentono la copertura dei relativi costi di gestione nella misura del 38,57% che da consuntivo risulta il seguente

Servizi	Costi	Proventi	% di copertura
Asilo Nido	€. 796.981,00	€. 267.500,00	33,56
Mensa scolastica	€. 431.844,00	€. 200.000,00	46,31
Musei	€. 396.403,47	€. 200.000,00	50,45
Mercati	€. 82.073,00	€. 35.147,00	42,64
Trasporti funebri	€. 18.000,00	€. 15.000,00	83,34
Spurgo pozzi neri	€. 128.000,00	€. 21.000,00	16,41
<b>In totale</b>	<b>€.1.853.301,47</b>	<b>€. 738.647,00</b>	<b>39,85</b>

Tra i servizi indispensabili il servizio idrico integrato presenta la seguente situazione gestionale:

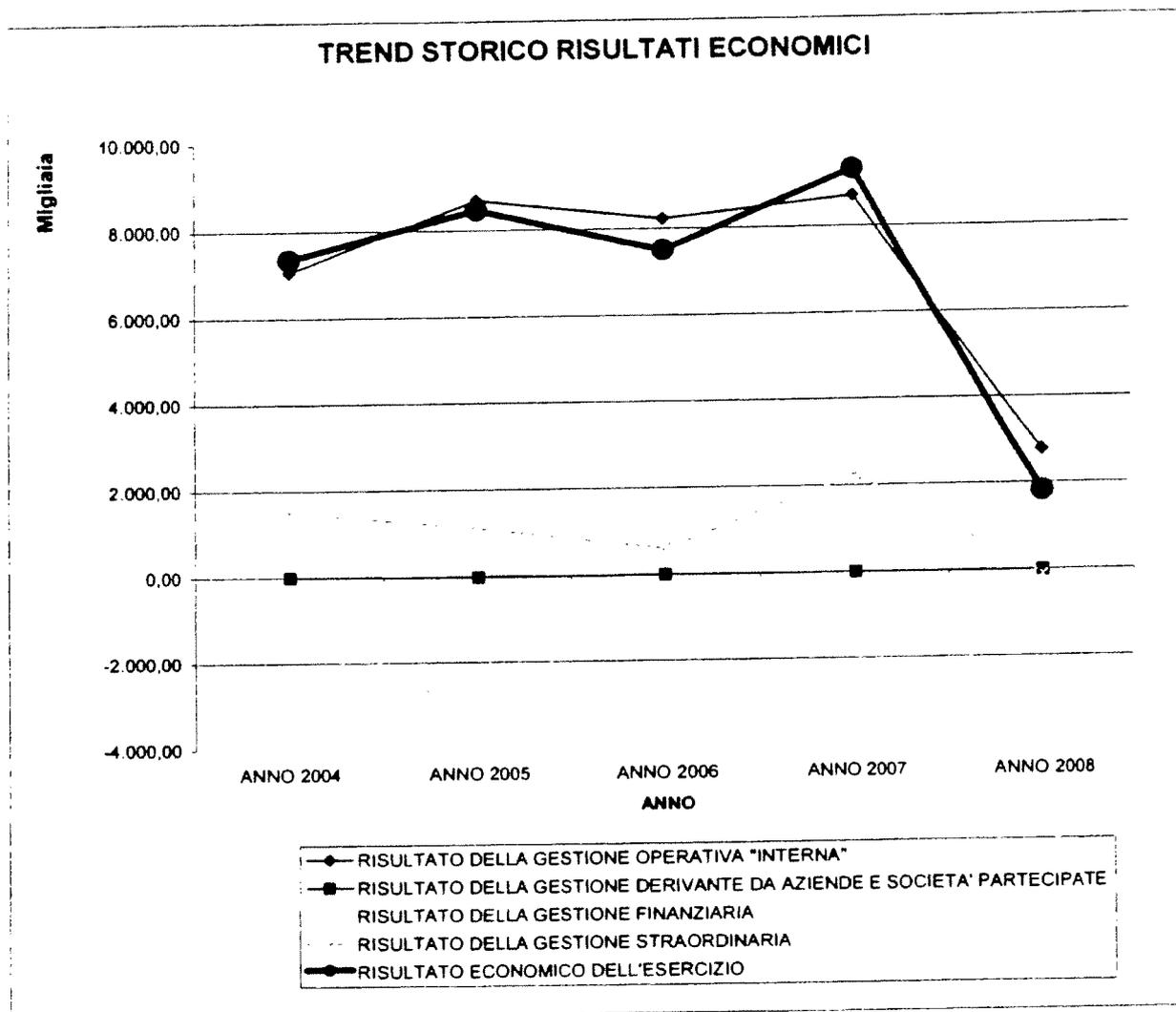
Costi	Proventi	% di copertura
€.6.948.074,58	€. 5.650.000,00	81,31%

Il servizio raccolta r.s.u. presenta la seguente situazione

Costi	Proventi	% di copertura
Servizio r.s.u. €.7.705.000,00	Ruolo 2008 €. 7.200.000,00	73,84 %
Tributo regionale € 359.000,00		
Spese conf. Disc € 1.686.000,00		
<b>In totale € 9.750.000,00</b>		

## ANDAMENTO DEI RISULTATI ECONOMICI, DEI COSTI E DEI PROVENTI

I risultati economici dell'ultimo quinquennio presentano la seguente evoluzione, esposta sia in forma tabellare che grafica.

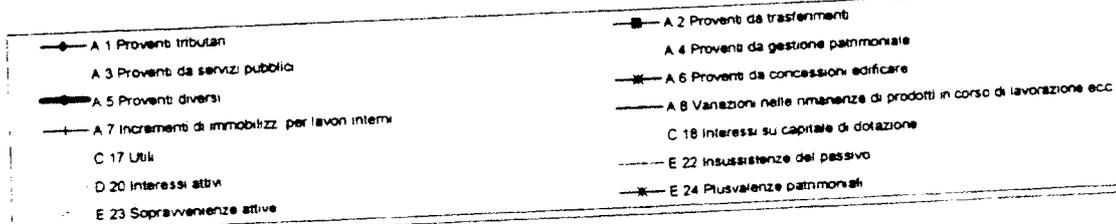
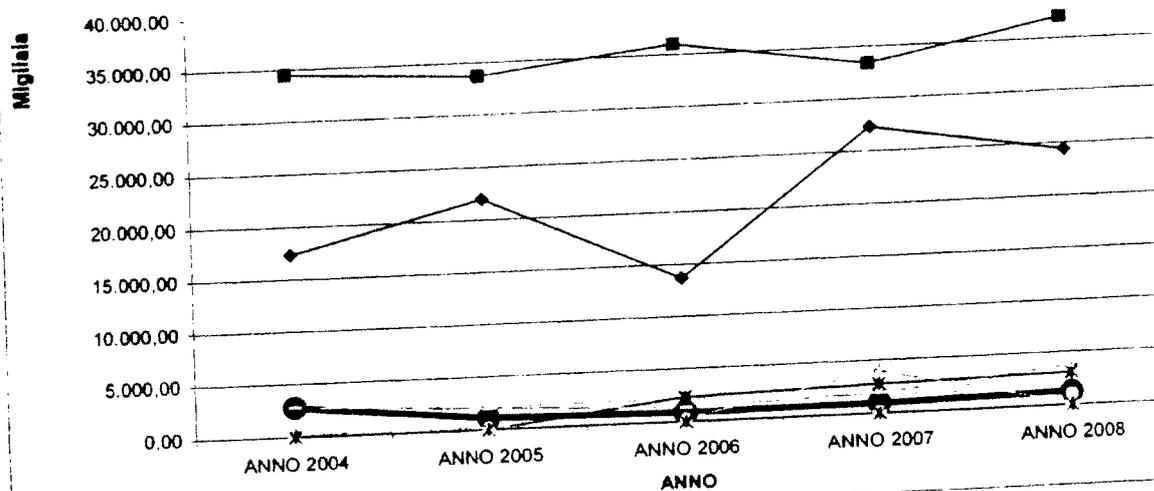


Dettagliando i risultati economici complessivi, si evidenzia l'andamento dei proventi e costi nel medesimo periodo quinquennale di riferimento.

## ANDAMENTO DEI PROVENTI NEL QUINQUENNIO

		ANNO 2004	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008
<b>A PROVENTI DELLA GESTIONE</b>						
1	Proventi tributari	17.320.518,19	21.950.643,70	13.647.833,14	27.305.223,43	24.362.907,74
2	Proventi da trasferimenti	34.484.238,73	33.686.311,14	36.010.570,86	33.405.785,37	37.089.532,22
3	Proventi da servizi pubblici	7.777.922,41	7.642.054,65	8.029.212,39	8.432.306,33	8.609.708,11
4	Proventi da gestione patrimoniale	1.992.091,91	2.099.894,66	2.197.506,01	1.728.991,98	1.651.326,44
5	Proventi diversi	2.771.739,87	1.140.746,21	858.192,38	974.002,89	1.247.905,76
6	Proventi da concessioni edificare	0,00	0,00	2.350.000,00	2.754.610,00	3.075.000,00
7	Incrementi di immobilizz. per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione ecc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C PROVENTI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>						
17	Utili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D PROVENTI FINANZIARI</b>						
20	Interessi attivi	148.824,19	171.697,08	188.882,42	117.312,20	1.006.235,96
<b>E PROVENTI STRAORDINARI</b>						
22	Insussistenze del passivo	2.790.006,04	2.019.108,77	1.319.721,24	1.918.361,37	3.732.265,16
23	Sopravvenienze attive	241.113,85	223.113,10	343.260,11	4.004.515,15	130.596,54
24	Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>67.526.455,19</b>	<b>68.933.569,31</b>	<b>64.945.178,55</b>	<b>80.641.088,72</b>	<b>80.925.477,93</b>

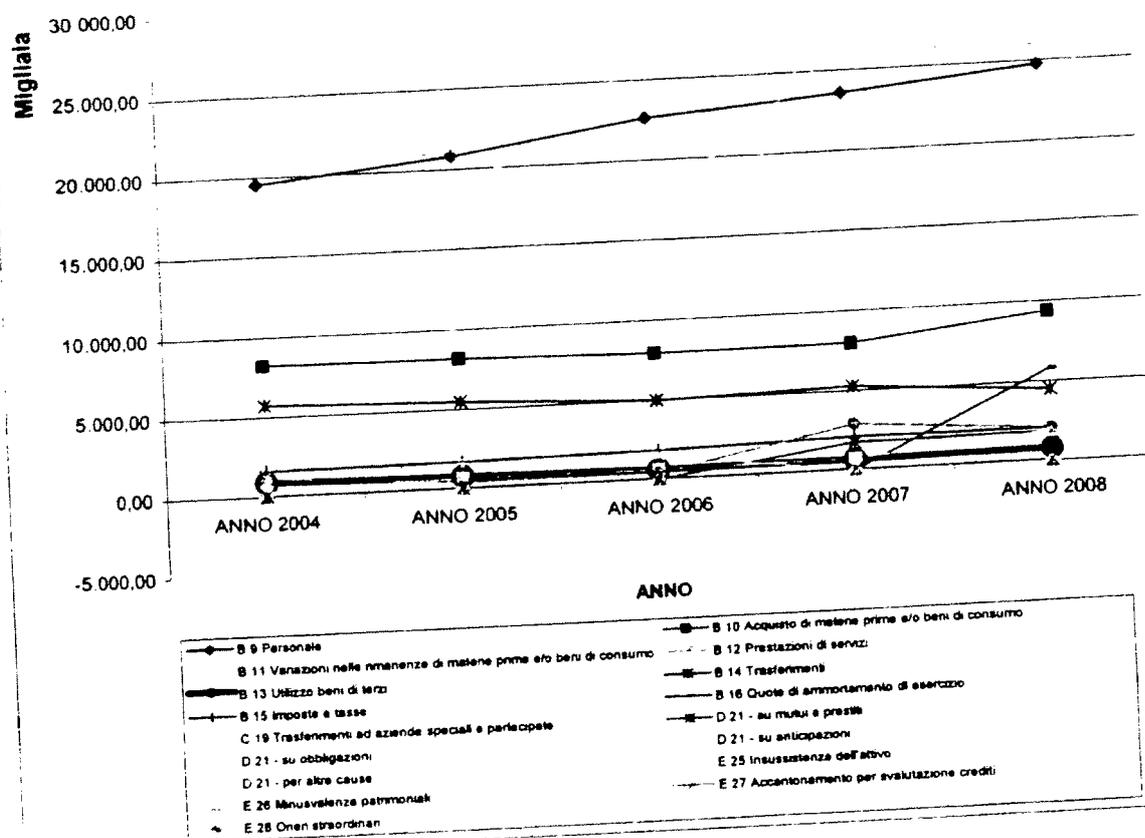
## ANDAMENTO DEI PROVENTI NEL QUINQUENNIO



## ANDAMENTO DEI COSTI NEL QUINQUENNIO

	ANNO 2004	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008
<b>B COSTI DELLA GESTIONE</b>					
9 Personale	19.548.380,68	20.796.198,06	22.620.307,63	23.585.455,70	24.765.973,36
10 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	8.234.346,16	8.185.851,82	7.934.209,17	7.988.679,40	9.375.434,10
11 Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00	0,00	47,00	-208,00	0,00
12 Prestazioni di servizi	21.302.529,52	20.953.703,77	16.888.573,98	26.291.838,58	25.989.428,55
13 Utilizzo beni di terzi	853.219,10	747.971,52	621.987,41	688.218,33	773.548,42
14 Trasferimenti	5.738.218,38	5.483.699,98	4.980.113,23	5.281.021,84	4.511.226,30
15 Imposte e tasse	1.609.134,03	1.667.309,17	1.828.745,44	2.087.451,80	2.042.612,32
16 Quote di ammortamento di esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	5.819.786,31
<b>C ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>					
19 Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	5.755,00	22.245,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00
<b>D ONERI FINANZIARI</b>					
21 Interessi passivi				1.746.257,19	1.831.920,37
- su mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- su obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- su anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- per altre cause	1.362.883,88	1.487.580,87	1.486.699,17	0,00	0,00
<b>E ONERI STRAORDINARI</b>					
25 Insussistenze dell'attivo	352.156,60	655.431,81	619.778,53	721.008,56	1.867.868,43
26 Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27 Accantonamento per svalutazione crediti	51.645,00	51.645,00	51.645,00	51.645,00	51.645,00
28 Oneri straordinari	1.119.208,89	423.471,49	392.667,44	2.896.141,31	2.055.870,77
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>60.177.277,24</b>	<b>60.476.108,49</b>	<b>57.438.774,00</b>	<b>71.331.609,71</b>	<b>79.099.311,93</b>

## ANDAMENTO DEI COSTI NEL QUINQUENNIO



## ANALISI PER INDICI

In questo capitolo si presentano una serie di indicatori generali applicati al rendiconto che permettono di comprendere in modo intuitivo l'andamento della gestione nel 2008.

Preliminarmente si presentano i parametri per l'individuazione delle condizioni di Ente strutturalmente deficitario previsti dall'articolo 228, comma 5 del T.U.E.L.

**Parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie**

	NO	SI
1) Disavanzo di amministrazione complessivo superiore al 5 per cento delle spese, desumibili dai titoli I e III della spesa, con esclusione del rimborso di anticipazioni di cassa.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2) Volume dei residui attivi di fine esercizio provenienti dalla gestione di competenza, con esclusione di quelli relativi all'I.C.I. ed ai trasferimenti erariali, superiore al 21 per cento delle entrate correnti, desumibili dai titoli I, II e III delle entrate correnti;	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3) Volume dei residui passivi di fine esercizio provenienti dalla gestione di competenza delle spese correnti superiori al 27 per cento delle spese di cui al titolo I della spesa;	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata nei confronti dell'ente per i quali non sia stata proposta opposizione giudiziale nelle forme consentite dalla legge;	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5) Presenza di debiti fuori bilancio riconosciuti ai sensi dell'articolo 194 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, per i quali non siano state reperite le necessarie fonti di finanziamento.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6) Volume complessivo delle entrate proprie, desumibili dai titoli I e III, rapportato al volume complessivo delle entrate correnti, desumibili dai titoli I, II e III, inferiore al 27 per cento per i comuni sino a 2999 abitanti, inferiore al 35 per cento per i comuni da 3.000 a 59.999 abitanti, inferiore al 37 per cento per i comuni da 60.000 a 250.000 abitanti, inferiore al 32 per cento per i comuni con oltre 250.000 abitanti;	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7) Volume complessivo delle spese per il personale a qualunque titolo in servizio, con esclusione di quelle finanziate con entrate a specifica destinazione da parte della regione o di altri enti pubblici, rapportato al volume complessivo delle spese correnti desumibili dal titolo I, superiore al 48 per cento per i comuni sino a 2999 abitanti, superiore al 46 per cento per i comuni da 3.000 a 59.999 abitanti, superiore al 41 per cento per i comuni da 60.000 a 250.000 abitanti, superiore al 44 per cento per i comuni con oltre 250.000 abitanti;	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8) Importo complessivo degli interessi passivi sui mutui superiore al 12 per cento delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI ANNO 2008**

Autonomia finanziaria	$\frac{\text{Titolo I + III}}{\text{Titolo I + II + III}} \times 100$	50,213
Autonomia impositiva	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Titolo I + II + III}} \times 100$	32,730
Pressione finanziaria	$\frac{\text{Titolo I + II}}{\text{popolazione}}$	844,92
Pressione tributaria	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{popolazione}}$	335,14
Intervento erariale	$\frac{\text{trasferimenti statali}}{\text{popolazione}}$	0,00
Intervento regionale	$\frac{\text{trasferimenti regionali}}{\text{popolazione}}$	0,00
Incidenza residui attivi	$\frac{\text{totale residui attivi}}{\text{totale accertamenti di competenza}} \times 100$	149,495
Incidenza residui passivi	$\frac{\text{totale residui passivi}}{\text{totale impegni di competenza}} \times 100$	150,039
Indebitamento locale pro capite	$\frac{\text{residui debiti mutui}}{\text{popolazione}}$	0,00
Velocità riscossione entrate proprie	$\frac{\text{riscossione Titolo I + III}}{\text{accertamenti Titolo I + III}}$	47,276
Rigidità spesa corrente	$\frac{\text{spese personale + quote ammort. mutui}}{\text{totale entrate Titoli I + II + III}} \times 100$	36,157
Velocità gestione spese correnti	$\frac{\text{pagamenti Titolo I competenza}}{\text{impegni Titolo I competenza}}$	71,689
Redditività del patrimonio	$\frac{\text{entrate patrimoniali}}{\text{valore patrimoniale disponibile}} \times 100$	0,000
Patrimonio pro capite	$\frac{\text{valore beni patrimoniali indisponibili}}{\text{popolazione}}$	1.290,77
Patrimonio pro capite	$\frac{\text{valore beni patrimoniali disponibili}}{\text{popolazione}}$	120,17
Patrimonio pro capite	$\frac{\text{valore beni demaniali}}{\text{popolazione}}$	572,69
Rapporto dipendenti/popolazione	$\frac{\text{dipendenti}}{\text{popolazione}}$	0,9305

Da quanto esposto la situazione complessiva dell'ente risulta sotto il profilo economico-finanziario risulta essere in equilibrio, la velocità di riscossione delle entrate tributarie è pari a 47,27 dei relativi accertamenti, mentre l'incidenza dei residui attivi risulta quasi equivalente a quella dei residui passivi.

Inoltre la percentuale di copertura a consuntivo dei servizi a domanda individuale risulta pari al 38,84% dei relativi complessivi costi di gestione;

i costi del servizio smaltimento r.s.u. vengono coperti con il relativo gettito tributario nella misura del 73.84%;

i proventi del servizio idrico integrato coprono i costi inerenti nella misura del'81,31%;

l'avanzo di amministrazione risulta complessivamente pari a e 3.063.974,71 con un fondo di cassa finale di euro 4.282.409,64.

Pertanto, anche nell'esercizio 2008, la gestione è stata condotta nel rispetto dei criteri di prudenza ed economicità, è sicuramente auspicabile il miglioramento dell'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa per un razionale e migliorativo utilizzo delle risorse umane, finanziarie e patrimoniali di cui l'Ente dispone.

»  
»  
»  
»